

# Insieme alle imprese, in Italia e nel mondo

---



Annual review

# 2021

# Insieme alle imprese, in Italia e nel mondo

---



2021

# Indice

Highlights i numeri del 2021	4
Introduzione e Key message	6

11

## Il sostegno a export e rilievo strategico

Strumenti per un export più strutturato e consapevole	15
Match-Making: creare nuove opportunità commerciali	16
Assicurazione del credito	17
Finanziare la crescita internazionale	19
Il supporto a progetti di rilievo strategico	19
Investire all'estero	20
Trasformare i crediti in liquidità	20
Recuperare crediti	21
Ottenere le garanzie per gare e commesse e proteggersi dai rischi delle costruzioni	21

23

## Il supporto all'economia nazionale

Strumenti per il sostegno alla liquidità	26
---	----

## L'impegno per la transizione ecologica

29

Strumenti di SACE per la crescita sostenibile	31
--	----

## Le società del Gruppo SACE

35

SACE FCT	37
SACE BT	38
SACE SRV	39

## Gli strumenti per le imprese

41

Soluzioni	42
SACE.IT	43
SACE Education	44
La rete domestica e internazionale	46

## Dove siamo

48

# Highlights 2021

## Dati bilancio d'esercizio SACE

Progetti sostenuti

**37** miliardi di euro



Export e internazionalizzazione

**22** miliardi di euro

Garanzia Italia

**12** miliardi di euro

Garanzie Green

**3** miliardi di euro

Portafoglio al 31/12/2021



Transazioni assicurate e investimenti garantiti

**165** miliardi di euro

Imprese

**25** mila di cui 85% PMI

Dipendenti

**887**



Premi lordi

**439** milioni di euro



Sinistri liquidati

**88,9** milioni di euro



Utile netto

**105,6** milioni di euro



Patrimonio netto

**4,9** miliardi di euro

Riserve tecniche

**5,2** miliardi di euro



In data 17 marzo 2022 il MEF ha pubblicato sul proprio sito internet il Decreto interministeriale MEF-MAECI che ha determinato le caratteristiche del riassetto del Gruppo SACE e il valore di trasferimento delle partecipazioni interessate, ai sensi dell'articolo 67 del Decreto Agosto (D.L. n. 104/2020), prevedendo nell'ordine: i) il trasferimento da parte di SACE a CDP della partecipazione detenuta in SIMEST, pari al 76,005% del capitale sociale, con pagamento per cassa; ii) il trasferimento da parte di CDP al MEF della partecipazione detenuta in SACE, pari al 100% del capitale sociale, con pagamento in titoli di Stato. Il 21 marzo 2022 si è proceduto conseguentemente con la girata dei titoli azionari e le annotazioni sui libri soci di SACE e SIMEST, realizzandosi tutte le condizioni per il perfezionamento dell'operazione. Al fine di assicurare una migliore comparabilità dei risultati nei prossimi anni, i dati riportati nel presente documento non tengono pertanto conto dei risultati di SIMEST.

# Introduzione e key message

## 2021, al fianco delle imprese alla prova della ripresa

Il 2021 è stato un anno di transizione e ripresa post-pandemica per l'Italia, in via d'uscita da una delle crisi più complesse della nostra storia. In un contesto caratterizzato da enormi sfide e non ancora segnato dalle conseguenze dirimpenti dell'invasione dell'Ucraina da parte della Russia a inizio 2022, le imprese italiane e il Sistema Paese hanno saputo reagire con forza, determinando una crescita di Pil, commercio ed export, tra le più convincenti a livello europeo.

Noi del Gruppo SACE abbiamo contribuito a questa crescita con un ruolo che si è rinnovato e ampliato, oltre il tradizionale sostegno all'export e all'internazionalizzazione, per abbracciare il supporto alla liquidità e alla competitività di tutte le imprese italiane anche sul mercato domestico.

Un impegno a cui hanno concorso tutte le società del nostro Gruppo e che si è tradotto in circa 37 miliardi di euro di progetti e contratti sostenuti nel corso del 2021 per garantire la continuità operativa e supportare la competitività delle imprese italiane.

Sui mercati esteri, abbiamo continuato a sostenere le imprese in tutte le fasi del loro percorso di crescita internazionale, supportando il Made in Italy nel mondo per un totale di 22 miliardi di esportazioni assicurate e investimenti garantiti.

Sul fronte domestico, abbiamo proseguito con il nostro supporto emergenziale alla liquidità delle imprese danneggiate dagli impatti del Covid-19 attraverso Garanzia Italia, la cui operatività è stata più volte prorogata ed è terminata a giugno 2022 con l'esaurirsi del Temporary Crisis Framework europeo. Sono circa 3.000 le garanzie emesse su finanziamenti erogati nell'anno dagli intermediari finanziari a favore delle imprese per un totale di 12 miliardi di euro.

Infine, abbiamo consolidato l'operatività dedicata alla transizione ecologica italiana avviata a fine 2020, con 90 progetti sostenuti con le nostre garanzie green dall'inizio dell'operatività per un totale di 3 miliardi di euro. Una cifra destinata a crescere anche grazie alla proficua collaborazione con il sistema bancario e con una grande consapevolezza: tra tensioni su mercato delle materie prime (energetiche in primis) e coscienza diffusa dei gravi impatti del cambiamento climatico, improntare alla sostenibilità ogni strategia di crescita futura è ormai una necessità non più rimandabile per le nostre imprese e per il nostro Paese.

## 2022, l'impegno di oggi per costruire il futuro

Il 2022 si è aperto con una crisi imprevedibile e dai risvolti incerti: l'invasione dell'Ucraina da parte della Russia ha infatti scardinato gli equilibri mondiali, già resi precari dalla Pandemia, con molteplici ripercussioni economiche, un'inflazione che ha raggiunto livelli elevati e tensioni molto forti sul mercato delle materie prime e sulle catene di approvvigionamento mondiali.

In questo contesto di grande discontinuità, il nostro Gruppo è tornato sotto il diretto controllo del Ministero dell'Economia e delle Finanze e continua a dare il massimo sostegno in ognuno dei suoi ambiti operativi.

A partire dall'export e dall'internazionalizzazione: le complessità geopolitiche non devono infatti portare a un ritiro dai mercati esteri ma a un riposizionamento, a una maggior diversificazione geografica e a una consapevolezza e ricorso più forte a strumenti di copertura che SACE mette a disposizione.

Per questo continueremo a dare la massima importanza alle iniziative di accompagnamento al business dedicate in particolare alle Pmi, cruciali in questo momento di forte discontinuità: iniziative che comprendono non solo tutti gli strumenti che migliorano la conoscenza, l'informazione e la formazione delle imprese per un export più strutturato ed efficace, come il nostro programma gratuito e altamente digitalizzato di Education; ma anche tanti interventi di business matching, con l'obiettivo di facilitare l'incontro tra la domanda espressa dai grandi buyers esteri di prodotti, impianti e tecnologie di qualità e l'offerta messa a disposizione dalle migliaia di Pmi d'eccellenza del Made in Italy.

Per quanto riguarda il sostegno al mercato domestico e alle esigenze di liquidità delle imprese italiane, il 30 giugno 2022 si è conclusa Garanzia Italia, lo strumento emergenziale pensato dal Governo per supportare le imprese nella delicata fase della Pandemia. In questo ambito sono stati mobilitati complessivamente 42 miliardi di euro a fronte di circa 6.400 garanzie emesse.

Con l'obiettivo di supportare il sistema economico anche nella nuova emergenza dovuta alla crisi russo-ucraina e al conseguente caro energia, SACE è stata nuovamente chiamata a sostenere la liquidità delle imprese, attraverso lo strumento emergenziale Garanzia SupportItalia, previsto dal Decreto Aiuti (DL 50/2022).

Infine, l'attività green proseguirà con maggiore forza, visto il ruolo centrale della sostenibilità nel Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza e la consapevolezza delle aziende di dover accelerare la loro transizione green come leva della loro competitività.

Sfide e impegni che vogliamo affrontare al fianco delle imprese, consapevoli della forza delle nostre garanzie e della portata del nostro intervento, e di quanto si possa andare ancora più lontano lavorando insieme agli imprenditori che ogni giorno affrontano le sfide di un mercato sempre più travagliato. Per noi del Gruppo SACE è fondamentale partire dall'ascolto dei bisogni e arrivare allo sviluppo di soluzioni sempre più flessibili.

Per questo siamo state tra le prime realtà partecipate pubbliche ad avviare un progetto di Co-Design, un percorso di confronto e ascolto reciproco per progettare insieme alle aziende gli strumenti più efficaci per sostenere il loro business: un ulteriore tassello verso un approccio improntato sempre più a una collaborazione stretta con l'obiettivo di raggiungere insieme l'obiettivo di una crescita sostenibile di tutto il tessuto imprenditoriale e del Sistema Paese.

## Filippo Giansante

### Presidente di SACE



“

*Essere competitivi oggi non significa più solo essere capaci di affrontare la concorrenza e conquistare nuove quote di mercato: vuol dire anche essere resilienti, essere sostenibili, capaci di reagire e andare lontano. Il Gruppo SACE è cambiato in questi anni proprio per accompagnare quest'evoluzione, grazie a un mandato ampliato, oltre il tradizionale sostegno all'export e all'internazionalizzazione, per abbracciare il supporto alla crescita sostenibile di tutte le imprese italiane, a partire dal mercato domestico.*

”



## Alessandra Ricci

### Amministratore Delegato SACE

“

*Noi del Gruppo SACE abbiamo strumenti, competenze ed esperienza per sostenere le imprese nella loro operatività e renderle più forti e pronte ad affrontare le sfide globali. Insieme a loro, potremo contribuire alla crescita sostenibile del nostro Paese e andare sempre più lontano. Potremo farlo se saremo capaci di ascoltare davvero le loro esigenze, perché mettere l'ascolto al centro è l'unico modo per riuscire a costruire nuove soluzioni realmente efficaci, soprattutto in una fase così complessa come quella che stiamo attraversando oggi.*

”



Marina Benedetti  
Cristiana Corradi

---

# Il sostegno a export e rilievo strategico

# Verso nuovi orizzonti. Insieme.

Carlo  
Escoffier



Le soluzioni del Gruppo SACE  
per far crescere in sicurezza  
le esportazioni italiane  
grazie alle competenze maturate  
in quarantacinque anni sui mercati esteri.

L'export, spinto e sostenuto dalla qualità del Made in Italy, è da sempre una risorsa imprescindibile per l'economia italiana. Per decenni sono state proprio le esportazioni a "sostenere" il nostro Pil contribuendo da sole a quasi un terzo del suo valore. Dopo il duro contraccolpo del Covid-19, sono tornate nel 2021 su un sentiero di crescita che si è tuttavia rivelato estremamente impervio, con le pesanti ripercussioni del conflitto innescato dall'invasione dell'Ucraina da parte della Russia a inizio 2022.

I fattori di incertezza non devono tuttavia frenare la proiezione internazionale delle imprese italiane, che trovano nei mercati esteri una fonte importante di opportunità e nell'export un grande motore e fattore di resilienza. Avvalendosi degli strumenti adeguati, infatti, il Made in Italy potrà continuare a trovare spazi di crescita anche in geografie non tradizionali, raggiungendo l'obiettivo importante della diversificazione dei paesi di destinazione, strategia cruciale in questo contesto.

In questo contesto SACE, nel suo ruolo di Export Credit Agency italiana, e le società del Gruppo – SACE BT, SACE FCT e SACE SRV - hanno sostenuto con forza l'export italiano, lavorando al fianco delle imprese e supportando le loro attività sui mercati esteri. Tutto questo si è concretizzato in oltre 22 miliardi di euro di esportazioni assicurate e finanziamenti garantiti nel 2021 (sostanzialmente stabile, -6%, rispetto al 2020).

L'offerta assicurativo-finanziaria del Gruppo SACE, digitalizzata e disponibile sul portale [sace.it](http://sace.it), accompagna le imprese lungo tutto il processo di internazionalizzazione: dalle prime fasi in cui è fondamentale conoscere e valutare le proprie controparti, alla gestione dei rischi come i servizi di assicurazione dei crediti e la protezione degli investimenti; dalle garanzie necessarie per partecipare ai bandi e alle gare, a quelle finanziarie per accedere alla liquidità; fino al factoring e ai servizi di ultima istanza quali il recupero crediti. Si tratta di un'offerta tra le più complete nel panorama mondiale delle Agenzia di Export Credit, che consente alle imprese di rafforzare sostanzialmente la propria competitività sui mercati esteri: aumentare le opportunità di aggiudicarsi commesse internazionali, proteggersi e migliorare la gestione dei rischi, sostenere la propria liquidità e capacità d'investimento, accedere più facilmente e a condizioni migliori a finanziamenti per crescere in sicurezza nel mondo.

A quest'offerta di strumenti, si aggiungono le tante iniziative che SACE realizza in

collaborazione con gli altri attori del Sistema Paese. In questa direzione va sottolineato il Patto per l'export, promosso dal Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale, che ha visto il coinvolgimento di SACE, insieme ad altri 45 soggetti preposti al sostegno pubblico all'export e associazioni di categoria, per sviluppare un'azione promozionale di ampio respiro a supporto della proiezione internazionale del nostro Paese, con specifiche iniziative e progettualità.



Laura  
Placidi

## Strumenti per un export più strutturato e consapevole

Partire con il piede giusto, impostare una strategia di internazionalizzazione efficace, riuscire ad orientarsi tra i rischi e le opportunità del mercato globale, sono tutti fattori che possono determinare il successo delle iniziative di business all'estero.

In questo, la formazione riveste un ruolo strategico per fornire agli imprenditori una "cassetta degli attrezzi" utile a impostare con maggior consapevolezza le proprie strategie di crescita. Questo è il ruolo di **SACE Education**, vero e proprio hub formativo che si sviluppa su tre direttrici: percorsi specializzati sull'export e l'internazionalizzazione, programmi di accompagnamento verso strategie green, digitali e infrastrutturali e una formazione accademica certificata.

L'attività di SACE Education nel 2021 ha raggiunto quasi 5.000 utenti (di cui circa 3.000 solo aziende), con oltre 500 ore di formazione, più di 80 webinar; sono inoltre stati avviati 18 nuove collaborazioni e progetti formativi.

Tutto questo in collaborazione con i sistemi confindustriali locali, gli enti di formazione, le università, con cui sono organizzate le iniziative di formazione e informazione, dedicate soprattutto alle Pmi, che permettono di acquisire competenze strategiche e operative per intraprendere un percorso internazionale e rafforzare la presenza sui mercati esteri.

Un altro elemento fondamentale è rappresentato dalla conoscenza delle controparti, dei clienti, con cui si lavora. Con **Valutazione Azienda**, SACE mette a di-

sposizione delle imprese, attraverso un servizio digitale e di facile interpretazione, la propria professionalità ed esperienza nel valutare l'affidabilità delle aziende con cui si opera in Italia e all'estero. Per le imprese interessate a conoscere la fattibilità di un'operazione è disponibile, inoltre, il **Parere di Assicurabilità**, che consente di avere un parere preliminare e di richiedere direttamente l'assicurazione del credito connessa.

A tutto questo si aggiungono le analisi e le elaborazioni dell'Ufficio Studi di SACE, che, attraverso prodotti come la **Mappa dei Rischi** e il **Rapporto Export**, che analizzano i profili di rischio e i trend dell'export italiano in 200 mercati al mondo, supportano le imprese nelle loro strategie di internazionalizzazione, completando quella cassetta degli attrezzi indispensabile per un approccio strutturato e consapevole all'export.

“ La nostra offerta per sostenere la competitività e il posizionamento del Made in Italy nel mondo ”



Andrea  
Di Benedetto

## Match-Making: creare nuove opportunità commerciali

Il successo dell'export italiano passa anche dalla creazione di opportunità e legami commerciali forti. Attraverso la **Push Strategy**, SACE adotta un approccio proattivo per fare da apripista all'export italiano in mercati emergenti ad alto potenziale, attivando meccanismi di diplomazia economica. Nell'ambito di questa Strategia, SACE garantisce linee di credito a medio-lungo termine a tassi competitivi a importanti controparti estere, con l'obiettivo di favorire l'acquisto di beni e servizi italiani, rafforzare i rapporti commerciali esistenti e sviluppare il procurement delle imprese italiane.

Dall'avvio di questo programma, nel 2017, al 2021 SACE ha perfezionato 19 operazioni per oltre 2,7 miliardi di euro a favore di controparti estere che operano in settori strategici per le filiere italiane, consentendo a molte aziende di accreditarsi nelle catene di fornitura dei buyer esteri e concretizzare diversi contratti.

L'approccio della Push Strategy non si limita solo alla fase finanziaria dell'operazione. Parte integrante del programma è l'organizzazione di incontri di **business matching** tra le imprese italiane interessate e il top

management e il procurement team dei buyer esteri beneficiari dei finanziamenti garantiti da SACE. A supporto di queste linee di finanziamento garantite e per agevolare l'assegnazione di nuovi contratti ad aziende italiane, sono stati organizzati 39 eventi di business matching, che hanno coinvolto circa 2.000 imprese italiane, di cui oltre 1.400 Pmi, per un valore complessivo di export aggiuntivo generato di 1,6 miliardi di euro. Un numero destinato a crescere in considerazione dell'orizzonte temporale a medio-lungo termine in cui si inquadrano le attività della Push Strategy.

Nel 2022 inoltre è stato lanciato il programma **Export Boost**, un'ulteriore iniziativa per creare proattivamente nuove opportunità per il Made in Italy rafforzando le relazioni con buyer esteri che abbiano una consolidata esperienza con la filiera italiana. Nell'ambito del programma, SACE garantisce finanziamenti ai buyer esteri con l'impegno di incrementare le forniture provenienti dall'Italia. L'importo dei finanziamenti dipende dall'ammontare medio di forniture italiane sottoscritte dal buyer nei due anni precedenti e può essere utilizzato

per finanziare nuovi progetti. L'obiettivo di questo strumento è duplice: trattandosi di un plafond, il buyer estero è incentivato a richiedere sempre più fornitori italiani per i suoi progetti; inoltre, con Export Boost, SACE amplifica al massimo gli impatti del proprio intervento, sostenendo l'intera filiera delle imprese fornitrici, incluse anche quelle non direttamente assicurate da SACE.

Anche al di fuori dei programmi Push Strategy ed Export Boost, SACE promuove costantemente incontri di **match making**, coinvolgendo primari buyer con cui ha consolidate relazioni commerciali. Negli incontri, gli esportatori hanno l'opportunità di stabilire un contatto diretto con il potenziale buyer e ottenere informazioni di prima mano su futuri piani di investimenti e su come potersi accreditare come fornitore. Nelle 90 iniziative realizzate ad oggi in presenza, in modalità digitale e in occasione di primari eventi fieristici in Italia e all'estero, sono stati coinvolti circa 4.000 esportatori, in larga misura Pmi, e buyer provenienti da un'ampia gamma di settori, dall'energia alle infrastrutture all'agroalimentare.

## Assicurazione del credito

Presentare un'offerta competitiva che, oltre alla qualità del prodotto o servizio, sia in grado di affiancare condizioni commerciali vantaggiose per i clienti, è un fattore chiave per il buon esito di una contrattazione, soprattutto quando si opera sui mercati internazionali.

A sostegno della competitività dell'offerta commerciale delle imprese italiane, il Gruppo SACE offre soluzioni di assicurazione del credito diversificate in base alle specifiche esigenze delle aziende e alla complessità dell'operazione, in grado di fornire alle imprese gli strumenti indispensabili per avviare una relazione commerciale solida e consapevole: dall'analisi di tutti i clienti o di una selezione di essi, fino alla copertura dal rischio di mancato pagamento, attraverso strumenti semplici e soluzioni integrate.

L'ampia gamma di prodotti consente di rispondere alle necessità delle imprese di ogni dimensione, sia per importi piccoli o singole commesse – attraverso la tradizionale polizza **Credito Fornitore** (in versione digitale "**Export Up**"), che prevede la copertura della vendita su commessa o per transazioni ripetute verso uno o più clienti –, sia per operazioni più complesse – gesti-



Catia  
Cacciotti

te attraverso la polizza **Credito Acquirente** – che prevedono la strutturazione e la copertura di linee di credito a medio-lungo termine concesse a controparti estere, coinvolgendo anche le banche. Negli ultimi anni è stato inoltre sviluppato un prodotto semplificato, la polizza **Express Buyer's Credit**, attraverso la quale SACE assicura i finanziamenti, concessi dalle banche alle aziende estere, finalizzati all'acquisto di prodotti e servizi italiani, dedicato a operazioni di taglio contenuto e che consente una gestione autonoma della documentazione da parte della banca finanziatrice, procedure semplificate e una maggiore rapidità nei tempi di erogazione del servizio. Oltre a proteggere il proprio business dal rischio commerciale o di produzione e dal mancato pagamento, i prodotti di assicurazione del credito consentono anche di offrire dilazioni di pagamento competitive ai clienti esteri.

Nel corso del 2021, in questo ambito operativo, SACE ha sostenuto operazioni complessivamente per 9,3 miliardi di euro sostenendo quasi 1.000 contratti di forniture di aziende italiane nel mondo.

L'area delle Americhe rappresenta il 46% dei volumi di nuove operazioni di credito all'esportazione sostenute da SACE, con Brasile, Messico e Perù che si confermano i mercati più dinamici in termini di numero di operazioni assicurate. A seguire, l'area dell'Europa emergente e Csi (27% delle risorse mobilitate) e l'area Medio Oriente e Nord Africa (15%).

Le grandi filiere di eccellenza del Made in Italy sono tra i settori che maggiormente hanno beneficiato del supporto di SACE a sostegno delle loro esportazioni: crocieristico (34%), oil&gas (26%), infrastrutture e

costruzioni (16%). Comparti che comprendono sia grandi aziende, cosiddette champion, leader di settore e con un ottimo posizionamento globale, ma anche un sistema di catene di fornitura composto da tante realtà più piccole. Se si guarda invece ai progetti e contratti sostenuti, il settore che ha maggiormente beneficiato di questa operatività è la meccanica strumentale (54% sul totale per circa 540 esportazioni supportate), comparto d'eccellenza dell'export italiano che coinvolge soprattutto le Pmi.

L'aumento della volatilità dei rischi su tutti i mercati rendono inoltre **l'assicurazione del credito a breve termine**, offerta da SACE BT, una scelta determinante per chi esporta ma anche per chi opera in ambito domestico, al fine di acquisire conoscenza dei rischi sulle proprie controparti e di accedere con maggiore facilità a soluzioni finanziarie basate sulla cessione dei propri crediti commerciali.

Nel 2021, SACE BT, attraverso la sua gamma prodotti, ha assicurato nuove transazioni commerciali in Italia e all'estero per un totale di 2,4 miliardi di euro.

## Finanziare la crescita internazionale

Lo sviluppo internazionale di un'azienda va di pari passo con la sua capacità di ottenere finanziamenti per sostenere le proprie strategie di crescita. In questa direzione, le garanzie di SACE rappresentano un importante strumento per facilitare l'accesso al credito.

Le **garanzie finanziarie** di SACE facilitano l'accesso a finanziamenti per sostenere il capitale circolante e gli investimenti connessi all'internazionalizzazione. Nel 2021, e in sostanziale continuità con il 2020, SACE ha garantito finanziamenti per 1,2 miliardi di euro in favore di aziende di comparti quali automotive, cantieristica navale, metallurgia e agroalimentare.

Ci sono poi le **garanzie per l'internazionalizzazione delle Pmi** che, attraverso accordi con le banche (soprattutto del territorio), supportano specificamente le piccole e medie imprese nell'accesso ai finanziamenti finalizzati a una molteplicità di obiettivi funzionali al rafforzamento della propria competitività: sostegno del capitale circolante, investimenti diretti all'estero, investimenti in Italia in ricerca e sviluppo, spese per acquisto o rinnovo di macchinari e impianti, attività di comunicazione e marketing, partecipazioni a fiere. Nel 2021 SACE ha garantito 70 milioni di euro di finanziamenti sostenendo diverse Pmi attive in un ampio spettro di settori.

SACE è attiva anche nella **garanzia di titoli di debito**, attraverso la garanzia sui mini-bond, in partnership con le principali banche e istituzioni finanziarie che operano nella sottoscrizione di emissioni obbligazionarie, con l'obiettivo di erogare credito a supporto dei processi di inter-

nazionalizzazione delle imprese italiane. In questo ambito, SACE ha garantito nel 2021 operazioni per 100 milioni di euro.

## Il supporto a progetti di rilievo strategico

L'operatività di SACE a supporto delle imprese italiane comprende anche il sostegno di progetti di **rilievo strategico** per l'economia italiana e per il Sistema Paese sotto il profilo dell'internazionalizzazione, della sicurezza economica e dell'attivazione di processi produttivi e occupazionali.

Si tratta di un ambito particolarmente importante per la crescita e lo sviluppo dell'Italia e in cui le garanzie SACE possono sostenere in modo concreto la competitività del Paese. Rientrano in questa tipologia le garanzie finanziarie a supporto di linee per cassa e/o di firma per tutte le operazioni che hanno l'obiettivo di aumentare la penetrazione delle imprese italiane nei mercati esteri (attraverso, ad esempio, investimenti all'estero comprese acquisizioni di target estere, sostegno al circolante per l'esecuzione di forniture incorporate in produzioni destinate all'estero, operazioni di bondistica per l'esecuzione di commesse estere); di contribuire al soddisfacimento e alla riduzione del fabbisogno energetico dell'Italia; e, infine, di favorire lo sviluppo economico attraverso il supporto agli investimenti in infrastrutture.

## Investire all'estero

Essere presenti sui mercati in cui si opera è un grande valore aggiunto per rafforzare la propria competitività e capacità di intercettare domanda locale. Tuttavia, specialmente in un contesto sempre più instabile e segnato da tensioni politico-sociali, diventa fondamentale avvalersi di strumenti adeguati per proteggersi dai rischi politici.

La **Polizza Investimenti** di SACE rappresenta un valido alleato per le aziende che vogliono proteggere i propri investimenti all'estero, sia nella forma di apporti di capitale (equity), sia nella forma di prestiti a partecipate estere. Questo strumento permette inoltre di limitare le perdite o il mancato rimpatrio di somme relative all'investimento (ad esempio dividendi, profitti, rimborsi di shareholder loan) a seguito di guerre e disordini civili, restrizioni valutarie, esproprio diretto o indiretto, revoca di contratti stipulati con controparti pubbliche locali e protegge dal rischio di business interruption, ovvero dai danni derivanti dall'interruzione temporanea dell'attività produttiva. Nel corso del 2021, diverse aziende hanno scelto la Polizza Investimenti per sostenere la propria attività all'estero. In quest'ambito SACE ha assicurato investimenti per circa 630 milioni di euro, relativi soprattutto a operazioni realizzate in Medio Oriente e Nord Africa e nell'area dell'Europa Emergente e dei Paesi Csi.

## Trasformare i crediti in liquidità

Il Gruppo SACE offre, attraverso SACE FCT, **soluzioni di factoring** che consentono alle imprese di ottenere liquidità attraverso la cessione pro-solvendo o pro-soluto dei crediti vantati verso controparti italiane o estere, private o pubbliche. SACE FCT rappresenta oggi un punto di riferimento nel mercato del factoring, capace di offrire alle imprese italiane soluzioni tradizionali di smobilizzo crediti e strumenti dedicati a ottimizzare i flussi di pagamento per sostenere le filiere produttive delle grandi industrie italiane come i servizi di Supply Chain Finance (Reverse Factoring e Confirming) e i servizi della linea Pubblica Amministrazione (inclusi i crediti di natura fiscale).

SACE FCT ha sviluppato inoltre soluzioni di Factoring Digitale dedicati a tutte le imprese, in particolare alle Pmi, che hanno l'esigenza di ottenere liquidità dai crediti commerciali in tempi rapidi e in totale autonomia.

L'offerta digitale di SACE FCT consente di trasformare in liquidità i crediti commerciali, online e in modo intuitivo e veloce tramite l'accesso a un portale dedicato dove i clienti possono trovare, oltre ai prodotti di factoring, un'ulteriore fonte di liquidità rappresentata dalla possibilità di accesso a un Marketplace di Invoice Trading.

Nel 2021, SACE FCT ha smobilizzato 4,6 miliardi di euro (+24% rispetto all'anno precedente), a cui si aggiungono circa 550 milioni di euro relativi a operazioni di export credit garantite da SACE e circa 450 milioni di euro a sostegno delle aziende italiane nell'ambito degli interventi previsti dal Decreto Legge Liquidità per l'emergenza

Covid-19. Nell'ambito delle iniziative poste in essere dal Governo Italiano a supporto delle imprese in crisi, infatti, SACE FCT ha fornito il proprio contributo in ambito Garanzia Italia (per le aziende Mid Corporate e Large Corporate) e Fondo Centrale di Garanzia (per le Pmi).

## Recuperare i crediti

Le imprese esportatrici si trovano particolarmente esposte al rischio che i propri clienti possano non riuscire ad onorare il credito. In caso di mancato rispetto delle scadenze di pagamento, è possibile attivare azioni di recupero e ristrutturazione dei crediti con SACE SRV, la società del Gruppo SACE specializzata nel **recupero crediti** e nella **gestione del patrimonio informativo**.

SACE SRV ha una expertise unica nei confronti di controparti estere, in particolare modo provenienti da mercati emergenti, che richiedono un know-how molto specifico sotto diversi profili (ad esempio tecnico, giuridico o linguistico). Dal 2011 ad oggi, SACE SRV ha gestito oltre 25 mila mandati per un'esposizione di circa 2 miliardi di euro. Nel corso del 2021, SACE SRV ha recuperato oltre 62 milioni di euro di crediti attraverso attività prevalentemente stragiudiziali a favore di SACE, delle altre società del Gruppo e di clienti terzi non assicurati.

Il servizio Recupero Crediti è accessibile online e offre un'area riservata dedicata alle imprese che si interfacciano con un interlocutore diretto e specializzato, sin dalla primissima manifestazione d'interesse.

Francesca Tranchina



## Ottenere le garanzie per gare e commesse e proteggersi dai rischi delle costruzioni

Presentarsi al committente con le giuste garanzie è importante per poter partecipare a gare di appalto o aggiudicarsi contratti e commesse.

SACE insieme alla sua società SACE BT, che opera nei rami cauzioni e rischi della costruzione, affianca le aziende attraverso l'emissione da un lato di **fideiussioni assicurative**, ovvero garanzie per la buona esecuzione di contratti fra privati oppure per obblighi di legge in caso di partecipazione a gare d'appalto, dall'altro attraverso le **polizze a garanzia dei rischi di cantiere**, che coprono qualsiasi danno materiale e diretto alle opere oggetto della costruzione.

Nel 2021 sono stati mobilitati complessivamente 3,5 miliardi di euro di fideiussioni assicurative (+26% rispetto al 2020) ed emesse garanzie per 26,3 miliardi di euro a protezione dei rischi di cantiere.



---

## Il supporto all'economia nazionale

Eleonora Di Giampaolo  
Riccardo Franceschelli  
Paolo Natali

# Per un'Italia più forte. Insieme.

Le garanzie di SACE  
per supportare la liquidità  
delle imprese nell'emergenza  
e sostenere gli investimenti  
strategici per il Paese.

Claudia  
Missaglia



“ Le nostre garanzie  
a supporto delle imprese  
italiane nei momenti  
di emergenza ”

Gli ultimi anni sono stati caratterizzati da sfide di inedita portata: la pandemia Covid-19 esplosa nel 2020 ha comportato un'emergenza non solo sanitaria ma anche socio-economica con impatti drammatici e conseguenze dirompenti, talvolta non reversibili. Dopo un 2021 di difficile ripartenza, grazie allo sviluppo e all'adozione dei piani vaccinali, il 2022 è stato colpito da un nuovo shock: l'invasione dell'Ucraina da parte della Russia ha avuto impatti dirompenti sugli equilibri globali e su tutte le catene di approvvigionamento e interscambio, con pesanti ripercussioni sulle attività di impresa.

In questo quadro, l'Unione Europea ha approvato dei *Temporary Framework* che consentissero un più ampio intervento dello Stato nell'economia. Intervento nel quale SACE è stata chiamata a svolgere un ruolo di primo piano, con il lancio di nuove importanti operatività, quali Garanzia Italia, durante la pandemia, e oggi Garanzia SupportItalia per rispondere alle conseguenze economiche del conflitto in corso.

## Strumenti per il sostegno alla liquidità

Attraverso lo strumento emergenziale **Garanzia Italia** – previsto dal Decreto Liquidità (DL n. 23/2020) – SACE ha garantito, con controgaranzia dello Stato, linee di credito destinate a coprire le esigenze di liquidità per sostenere, in particolare, i costi del personale, gli investimenti ed il capitale circolante. Complessivamente, nel 2021 i volumi dei prestiti garantiti hanno raggiunto i 12 miliardi di euro, per un totale di oltre 42 miliardi di euro di risorse mobilitate in questa operatività da inizio Pandemia e fino alla scadenza della misura (in data 30 giugno 2022). Di questi, la quasi totalità, il 99,5%, è stato finalizzato con la procedura semplificata – prevista per gli importi più contenuti – che ha permesso di gestire le garanzie in tempi brevi (entro 48 ore) e digitalmente (attraverso la piattaforma dedicata sul sito di SACE a cui sono accreditate oltre 250 tra banche, istituti finanziari e società di factoring e leasing). Attraverso questo strumento, SACE è stata in grado di sostenere l'intero tessuto imprenditoriale italiano, con una grande diversificazione a livello geografico e settoriale.

Inoltre, il Gruppo è intervenuto a **garanzia delle compagnie di assicurazione del credito**, con l'obiettivo di evitare la chiusura di fidi, sostenere gli scambi commerciali tra le imprese e consentire alle stesse di poter continuare a ricorrere a uno strumento importante per la gestione del credito. Questo intervento ha permesso la riattivazione di circa 27,8 miliardi di euro di affidamenti al 30 giugno 2021 rispetto al 30 giugno 2020. A tale garanzia hanno aderito i 5 maggiori player del mercato, che al 30

giugno 2021 assicurano complessivamente circa 14.500 imprese, di cui circa l'80% sono Pmi.

Oggi, in virtù del know how acquisito dall'esperienza di Garanzia Italia, SACE ha un nuovo mandato a sostegno delle imprese italiane. Un compito che le è stato affidato dal Governo per far fronte all'emergenza della crisi russo-ucraina e ai fortissimi impatti conseguenti a livello di inflazione e caro-energia. Il DL Aiuti (DL n. 50/2022), infatti, prevede un duplice impegno: uno emergenziale a supporto della liquidità delle aziende attraverso **Garanzia SupportItalia**, lo strumento straordinario

Perla Pietropaoli



Gabriele Pescarini

messo a punto da SACE con controgaranzia dello Stato, nell'ambito del nuovo *Temporary Crisis Framework* europeo, e uno strutturale a beneficio degli investimenti per il rilancio e la crescita.

Guardando al futuro, il mandato di SACE sul mercato domestico assumerà una valenza ancora più importante, nella fase di implementazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, in particolare per il finanziamento degli investimenti connessi allo sviluppo e al potenziamento delle infrastrutture fisiche e digitali, all'innovazione e alla sostenibilità.

---

# L'impegno per la transizione ecologica

Florindo Favale  
Elena Fecci  
Maria Elena Rossi

# Per un futuro più sostenibile. Insieme.

Le garanzie di SACE  
per supportare i progetti  
e gli investimenti in sostenibilità  
delle imprese e attuare  
il Green New Deal in Italia.

Noemi  
Pietrafesa

Fabio  
Ponti

Irma  
Vincenzini

Milos  
Carlioni



La transizione ecologica è un tema particolarmente strategico oggi, non solo per la consapevolezza diffusa dei gravi impatti del cambiamento climatico, ma anche per le forti tensioni sul mercato delle materie prime (energetiche in primis), che stanno rendendo non più procrastinabile l'adozione di un approccio che impronti alla sostenibilità ogni strategia di crescita futura.

Nel corso del 2021 SACE ha rafforzato il suo ruolo strategico a sostegno dei progetti green delle imprese italiane. Un percorso iniziato con l'entrata in vigore del Decreto Semplificazioni di luglio 2020, che consen-

te a SACE di rilasciare garanzie pubbliche per promuovere la transizione ecologica del Paese, nel rispetto della normativa europea sugli aiuti di Stato.

Un tema che ha assunto ancora più rilevanza visto il ruolo cruciale della sostenibilità nel Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza.

Una nuova operatività che può contare sulla professionalità e l'esperienza di SACE maturate in più di venti anni di analisi degli impatti ambientali e sociali delle operazioni sostenute in ambito Export Credit.

## Strumenti di SACE per la crescita sostenibile

Le **garanzie green** di SACE, controgarantite dallo Stato italiano, sono destinate a finanziare progetti che hanno la finalità di agevolare il passaggio verso un'economia a minor impatto ambientale, integrare i cicli produttivi con tecnologie a basse emissioni per la produzione di beni e servizi sostenibili e promuovere una nuova mobilità a minori emissioni inquinanti. Un'operatività che si inserisce nell'ampia estensione del mandato di SACE a sostegno della ripar-

“  
Le Garanzie Green di SACE sono un'opportunità concreta per finanziare i progetti delle imprese improntati alla sostenibilità  
”



Marco  
Fattorosi  
Barnaba

tenza dell'economia italiana e che si pone come obiettivo il rafforzamento della competitività e il rilancio del Sistema Paese anche nella fase successiva alla crisi pandemica.

Dall'inizio dell'operatività a dicembre 2020 a fine 2021, SACE ha mobilitato risorse per un totale di 4,9 miliardi di euro e ha incontrato centinaia di aziende potenziali beneficiarie della garanzia green anche in settori tecnologici di frontiera.

La Garanzia Green è un'opportunità concreta per le imprese di ogni dimensione. L'eleggibilità delle iniziative, infatti, viene valutata attraverso una due diligence volta a verificarne la compatibilità con i criteri previsti nella tassonomia dall'Unione Europea. In particolare, i progetti devono produrre un beneficio significativo su almeno uno dei seguenti obiettivi ambientali: mitigazione dei cambiamenti climatici e adattamento agli

stessi; uso sostenibile e protezione delle acque e delle risorse marine; transizione verso l'economia circolare; prevenzione e riduzione dell'inquinamento; protezione e ripristino della biodiversità e degli ecosistemi.

Le 90 operazioni supportate fino al 31 dicembre 2021 hanno interessato per il 79% Pmi e mid-corporate, a riprova dell'impegno di SACE a supporto non solo delle grandi imprese, ma anche delle realtà più piccole, con un'ampia diversificazione settoriale: alle Infrastrutture e Costruzioni è stato destinato il 60% delle risorse, alle rinnovabili il 16%, all'Industria Metallurgica il 5% e ai restanti, tra cui il chimico, il petrolchimico e la meccanica il 19%.

Gli interventi realizzati hanno interessato i seguenti obiettivi aziendali: Mitigazione dei cambiamenti climatici (79); Economia Circolare (10); Prevenzione e Riduzione Inquinamento (9); Protezione delle acque e risorse marine (3); Protezione e Ripristino Biodiversità ed Ecosistemi (1).

Un ulteriore e importante tassello in questo percorso è rappresentato dalla sottoscrizione di convenzioni con le principali banche italiane volte ad efficientare e velocizzare il processo di rilascio delle garanzie green per finanziamenti fino a 15 milioni di euro a favore di società di capitali con fatturato fino a 500 milioni di euro. Nell'ambito dell'operatività in partnership con le Banche, lanciata ad agosto 2021, alla fine dell'anno vedeva già 14 operazioni perfezionate.

L'impegno di SACE nella sostenibilità si estende anche alla propria operatività all'estero. Rientrano in quest'ambito, ad esempio, il primo Sustainability Linked Loan garantito da SACE in conformità con i principi della "finanza green" nell'ambito del programma Push Strategy nel 2021, o il primo finanziamento green multi-ECA a cui SACE ha contribuito nel 2020.

Federica  
Luziatelli



---

# Le società del Gruppo SACE

Maria Catasta  
Marco Gherardi  
Alessandra Sandulli

# Il gruppo

SACE è il gruppo assicurativo-finanziario italiano, direttamente controllato dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, specializzato nel sostegno alle imprese e al tessuto economico nazionale attraverso un'ampia gamma di strumenti e soluzioni a supporto della competitività in Italia e nel mondo.

Da quarantacinque anni, il Gruppo SACE è il partner di riferimento per le imprese italiane che esportano e crescono nei mercati esteri. Supporta, inoltre, il sistema bancario per facilitare, con le sue garanzie finanziarie, l'accesso al credito delle aziende con un ruolo recentemente ampliato da nuovi strumenti per sostenere la liquidità, gli investimenti per la competitività e per la sostenibilità nell'ambito del Green New Deal italiano, a partire dal mercato domestico.

Con un portafoglio di operazioni assicurate e investimenti garantiti pari a 165 miliardi di euro, SACE, insieme a tutte le società del Gruppo – SACE FCT che opera nel factoring, SACE BT attiva nei rami Credito, Cauzioni e Altri danni ai beni e SACE SRV, specializzata nelle attività di recupero del credito e di gestione del patrimonio informativo - serve oltre 25 mila aziende, soprattutto Pmi, supportandone la crescita in Italia e in circa 200 mercati esteri.

La forza del Gruppo SACE nasce proprio dalla convergenza delle anime (sostegno all'export e supporto all'Italia) e dalla sinergia tra le diverse società de Gruppo, che consentono a SACE di rinnovare ogni giorno la capacità di affiancare le imprese italiane nel loro percorso di crescita, per renderle più competitive e resilienti.

Roberta  
Giorgio



## SACE FCT

### Digital Factoring

**SACE FCT** è la società di factoring del Gruppo SACE, nata nel 2009 per rispondere alle esigenze di sostegno alla liquidità e rafforzamento della gestione dei flussi di cassa delle imprese italiane. Offre un'ampia gamma di servizi per lo smobilizzo dei crediti, dedicati alle imprese esportatrici e ai fornitori della Pubblica Amministrazione e dei grandi gruppi industriali italiani.

Negli anni SACE FCT ha sviluppato e consolidato una piattaforma online dedicata agli strumenti di Digital Factoring, un servizio pensato per soddisfare le esigenze dei clienti, in particolare delle piccole e medie imprese, che chiedono sempre di più la possibilità di accedere ai prodotti finanziari in una nuova modalità: digitale, semplice e di facile fruizione. La piattaforma, attiva già dal 2019, dal suo lancio si è costantemente evoluta migliorando la customer experience, rendendo più semplice per i clienti l'iter di domanda e ampliando via via la gamma di prodotti offerti. Oggi infatti è possibile accedere dalla piattaforma alla gran parte dei prodotti di SACE FCT: dal Corporate Domestico all'Invoice Trading; dal Reverse Factoring al Confirming (anche assistito da Garanzia Italia); dai prodotti della linea Pubblica Amministrazione alle operazioni di Corporate Estero assistito da Promissory Notes; dalle operazioni pro solvendo assistite dal Fondo Centrale di Garanzia a quelle sui Crediti Fiscali.

Attraverso i prodotti digitali, i clienti beneficiano di costi più competitivi, maggiore velocità del processo d'istruttoria – potendo accedere in totale autonomia e secondo i propri tempi all'istruttoria digitale –, tempi più rapidi per ottenere la liquidità, un supporto in tempo reale da parte di SACE FCT per qualsiasi necessità durante il processo di accreditamento al portale oltre che un'assistenza dedicata con approccio consulenziale.

# SACE BT

Soluzioni  
innovative  
per le imprese

**SACE BT** offre alle imprese italiane - in particolare alle Pmi - soluzioni a 360° per abilitare lo sviluppo di un business di qualità, proteggendo l'interesse delle filiere produttive del Made in Italy, sia per la loro attività di export che in ambito domestico.

SACE BT è l'unica compagnia in Italia a offrire contemporaneamente diversi servizi assicurativi di nicchia: dalle fidejussioni assicurative per la partecipazione a gare d'appalto, alla protezione dei rischi delle costruzioni, fino alla copertura del rischio sui crediti commerciali a breve termine. L'approccio dinamico e innovativo di SACE BT ha consentito negli anni di sviluppare soluzioni adatte a rispondere alle necessità delle imprese italiane che non troverebbero soddisfazione nell'offerta disponibile sul mercato.

Esempi tipici di questa creatività sono lo sviluppo di un prodotto "all-risk" dedicato alle Pmi e microimprese, per la copertura contestuale dei rischi dei fabbricati (incendio, furto, allagamento, ...), del rischio "Cyber" e del rischio di mancato incasso dai propri clienti. Oppure ancora la creazione di soluzioni ibride che coniugano le caratteristiche delle fidejussioni assicurative e dell'assicurazione sui crediti commerciali, fino all'offerta di coperture di secondo livello sui crediti commerciali, che fanno leva sulla lunga esperienza di valutazione del rischio di controparte.

La costante ricerca di innovazione porta SACE BT - insieme a tutte le società del Gruppo - a investire in tecnologie che renderanno sempre più facile per le imprese italiane integrare i servizi assicurativi all'interno dei propri processi decisionali ed operativi.

Stefano  
Meneghel



# SRV

Recupero  
crediti terzi

Giuseppina  
Ceraso



**SACE SRV** è la società del Gruppo SACE, attiva dal 2011, specializzata nel recupero dei crediti e nella gestione del patrimonio informativo.

Negli anni SACE SRV ha rafforzato costantemente il proprio impegno a sostegno delle imprese italiane, anche non assicurate, rivolgendosi in particolare alle Pmi. L'obiettivo è stato raggiunto grazie alla semplificazione del servizio offerto e allo sviluppo e all'implementazione di nuovi servizi che si prevede di rilasciare nei prossimi anni.

In sinergia con la rete commerciale del Gruppo e attraverso un approccio multicanale sono state raggiunte aziende che non fruibano delle soluzioni offerte dal Gruppo SACE. Sono state, inoltre, perfezionate partnership commerciali con operatori di primario standing e rinnovate collaborazioni con i principali Istituti bancari italiani.

Nel corso del 2021, soltanto per conto di piccole imprese, sono stati recuperati oltre 3 milioni di euro di crediti nei confronti di controparti debitorie estere. Il mercato italiano del recupero crediti all'estero è ancora poco sviluppato e l'unica alternativa a SACE SRV per le piccole e medie imprese italiane è quella di avviare lunghi e costosi contenziosi all'estero o addirittura rinunciare a tutelare le proprie ragioni di credito, abbandonando qualunque speranza di incassare i propri crediti.

Alla luce di quanto sopra risulta, quindi, decisivo rivolgersi ad un partner altamente specializzato nel Recupero dei crediti nei mercati emergenti e nelle geografie più complesse come SACE SRV che, da anni, offre tale servizio secondo una logica a *success fee* e seguendo procedure snelle e veloci, in linea con le best practice internazionali.

---

# Gli strumenti per le imprese

Lorenzo Gagliano  
Gabriele Macrì

# Soluzioni

La nostra gamma di soluzioni assicurativo-finanziarie si è ampliata negli anni e oggi è in grado di coprire tutte le esigenze delle imprese nel loro percorso di export e internazionalizzazione. L'ampliamento del mandato di SACE ha aggiunto importanti tasselli alla nostra offerta, estendendo le nostre garanzie al sostegno alla liquidità e ai progetti green.

# SACE.IT

Gli strumenti assicurativo-finanziari del Gruppo SACE sono disponibili sul portale [sace.it](https://www.sace.it), un vero e proprio ecosistema digitale, punto di riferimento per le imprese che vogliono aggiornarsi e informarsi sulle tematiche dell'export e dell'internazionalizzazione, dell'innovazione e della sostenibilità.

Melissa  
Di Terlizzi

 <p><b>Garanzie finanziarie</b></p>	 <p><b>Assicurazione crediti</b></p>	 <p><b>Finanziamenti e investimenti</b></p>
<p>Per consentire alle imprese di accedere più facilmente a finanziamenti e a linee di credito per supportare la loro crescita in Italia e all'estero.</p>	<p>Per proteggere le aziende italiane dal rischio di insolvenza e consentire loro di offrire dilazioni di pagamento ai propri clienti esteri.</p>	<p>Per costruire insieme alle imprese italiane un percorso di crescita, offrendo alle aziende garanzie per aiutarle a ottenere finanziamenti.</p>
 <p><b>Cauzioni</b></p>	 <p><b>Protezione costruzioni</b></p>	 <p><b>Advisory clienti e mercati</b></p>
<p>Per consentire alle aziende italiane di partecipare a gare internazionali e ottenere le garanzie richieste dai committenti.</p>	<p>Per consentire alle aziende italiane di affrontare con serenità tutte le attività di cantiere, sia in Italia che all'estero.</p>	<p>Con noi ottieni una valutazione dell'affidabilità dei tuoi clienti italiani ed esteri, studi e ricerche su Paesi e settori e servizi di formazione e advisory.</p>

Tanti i servizi attivati negli anni: dai moduli formativi di SACE Education, al motore di ricerca per i Temporary Export Manager, dal servizio Valutazione Azienda, al Parere Preliminare per conoscere la fattibilità di un'operazione in tempi rapidi, fino alle pubblicazioni e le analisi dell'Ufficio Studi che costituiscono ormai una bussola indispensabile per le imprese per orientarsi con consapevolezza sui mercati esteri.

Oggi il portale si arricchisce con una novità: la piattaforma di Business Matching digitale, un vero e proprio marketplace dove le piccole e medie imprese italiane possono mettersi in contatto con primari e selezionati buyer esteri per accrescere le opportunità di business. Già parte integrante dei servizi di accompagnamento offerti da SACE in diverse modalità (connessi al programma Push Strategy o in collaborazione con il sistema associativo e confindustriale), i business matching sono diventati ormai fondamentali per le imprese italiane, in particolare per le Pmi, per favorire l'incontro tra domanda e offerta. Con questa piattaforma, il Gruppo SACE, si pone l'obiettivo di posizionare il Made in Italy con più incisività nelle catene di approvvigionamento globali.

# SACE Education

Il nuovo hub formativo di SACE offre alle imprese italiane un sostegno, innovativo e gratuito per ripensare le proprie strategie di gestione del rischio alla luce della situazione attuale, implementando approcci e modelli più rigorosi di analisi e conoscenza dei mercati e favorendo una maggiore cultura interna in materia sostenibilità e digitalizzazione.

Enrica  
Rubatto

Daniilo  
Boragine



Per rispondere alle complessità del nuovo contesto economico e supportare in maniera efficace la ripartenza del nostro Paese, SACE ha rafforzato la sua offerta formativa sviluppandola lungo tre direttrici. Alla formazione all'export e all'internazionalizzazione, che rimane il pilastro della nostra *value proposition*, abbiamo affiancato nuove progettualità per supportare la transizione green e digitale delle nostre imprese sia in Italia che all'estero e lo sviluppo infrastrutturale del nostro Paese. La terza grande novità è il lancio di SACE Academy, attorno a cui ruoterà la nostra formazione accademica, erogata in collaborazione con alcune delle principali università italiane e rivolta a neolaureati e giovani professionisti sulle cui competenze si gioca oggi il futuro dell'Italia e la nostra competitività nel mondo.

“  
Per impostare  
strategie  
di crescita  
consapevoli  
e sostenibili  
”



## Education to Export

### La formazione all'export

Percorsi digitali organizzati in export kit e incontri specialistici sul territorio «a misura di Pmi», in tema export e internazionalizzazione e tarati sulle reali esigenze aziendali.



## SACE Academy

### La formazione accademica

Formazione accademica certificata, in collaborazione con università e enti formativi, volta al rafforzamento delle competenze tecnico-specialistiche aziendali in tema di crescita sostenibile, gestione del rischio aziendale e strategie di internazionalizzazione, fornendo alle aziende strumenti utili per la ripartenza.



## Infrastructure, Green & Digital

### La formazione oltre l'export

L'esperienza di SACE a disposizione delle imprese italiane per accompagnarle verso la transizione green e cogliere le opportunità messe a disposizione per favorire i processi di digitalizzazione e sostenere l'infrastruttura del nostro paese.

Antonella  
Gentili



# La rete domestica e internazionale

46

**12** uffici  
nel mondo

**14** sedi  
in Italia



“ Una presenza strategica al servizio delle imprese ”

Con 14 sedi in Italia e quarantacinque anni di esperienza alle spalle, SACE assiste le imprese direttamente sul territorio, lavorando fianco a fianco per costruire strategie internazionali vincenti. Una rete territoriale con competenze trasversali, dall'export al digitale, per trovare insieme alle aziende le soluzioni più adatte alla loro crescita in Italia e all'estero. Il nostro modello di servizio comprende anche una figura professionale, gli export coach, dedicata alle Pmi e caratterizzata da un approccio consulenziale. Le sedi in Italia svolgono anche un importante ruolo per ampliare e rafforzare la collaborazione con banche, associazioni di categoria e istituzioni locali per offrire un servizio sempre più sinergico e dedicato alle imprese.

A livello internazionale, il network di SACE conta 12 sedi collocate in aree strategiche per l'export italiano. Gli uffici esteri svolgono un ruolo di sentinella del potenziale del Paese, coltivando rapporti con banche e istituzioni, ma anche con primarie controparti locali. Il presidio delle economie emergenti e di frontiera è particolarmente importante per l'export Made in Italy, al fine di facilitare la diversificazione dei mercati di sbocco delle imprese italiane, spesso orientate su geografie vicine e tradizionali.



Gautam  
Amrish  
Bhansali

# Dove siamo

## Italia

### Roma

**SACE**  
Piazza Poli, 37/42,  
00187 Roma  
T. +39 06 67361

**www.sace.it**  
**Numero verde**  
**800.269.264**  
**info@sace.it**

### Ancona

T. +39 071  
29048248/9  
ancona@sace.it

### Bari

T. +39 080 849 2201  
bari@sace.it

### Brescia

T. +39 030 2292259  
brescia@sace.it

### Bologna

T. +39 051 0227440  
bologna@sace.it

### Firenze

T. +39 055 5365705  
firenze@sace.it

### Lucca

T. +39 0583 444234  
lucca@sace.it

### Milano

T. +39 02 4344991  
milano@sace.it

### Monza

T. +39 039 3638247  
monza@sace.it

### Napoli

T. +39 081 5836131  
napoli@sace.it

### Palermo

T. +39 091 7666670  
palermo@sace.it

### Torino

T. +39 02 434499710  
torino@sace.it

### Venezia

T. +39 041 2905111  
venezia@sace.it

### Verona

T. +39 045 597014  
verona@sace.it

## Mondo

### Brasile

#### San Paolo

T. +55 11 31712138  
saopaulo@sace.it

### Cina

#### Shanghai

T. +8621 51175446  
shanghai@sace.it

#### Hong Kong

T+852 35076190  
hongkong@sace.it

### Egitto

#### Il Cairo

T. +20 227356875  
cairo@sace.it

### Emirati Arabi Uniti

#### Dubai

T. +971 75543465  
dubai@sace.it

### Ghana

#### Accra

T. +20 227356875  
accra@sace.it

### India

#### Mumbai

+91 22 43473471  
mumbai@sace.it

### Kenia

#### Nairobi

T. +254 719014257  
nairobi@sace.it

### Messico

#### Città del Messico

T. +52 55 24536377  
messico@sace.it

### Russia

#### Mosca

T. +7 495 2582155  
mosca@sace.it

### Sudafrica

#### Johannesburg

T. +27 114635131  
johannesburg@  
sace.it

### Turchia

#### Istanbul

T. +90 2122458430/1  
istanbul@sace.it



Rossella  
Zurlo

A circular graphic composed of concentric rings. The outermost ring is light gray and is broken into several segments. The inner ring is a darker gray and also has segments. A red segment is positioned at the top, and a green segment is at the bottom. In the center is a white circle containing text and social media icons.

[www.sace.it](http://www.sace.it)

---

[in](#) · [f](#) · [@](#) · [t](#) · [v](#)