

sace 

IN COLLABORAZIONE CON

ITCA   
ITALIAN TRADE AGENCY

  
CONFINDUSTRIA  
ASSAFRICA & MEDITERRANEO

**AFRICA<sup>2</sup>**  
BUSINESS LAB

# Digital Kit Infrastrutture

Il tuo kit informativo sul Continente Africano

# Questo kit informativo è stato realizzato da SACE

in partnership con **Agenzia ICE, Confindustria Assafrica & Mediterraneo.**

Per ulteriori dettagli e approfondimenti, scrivere a  
[education@sace.it](mailto:education@sace.it)

The SACE logo is centered on the right side of the page. It features the word "sace" in a white, lowercase, sans-serif font, followed by a registered trademark symbol (®). The text is superimposed on a large, semi-transparent circular graphic that consists of several concentric, overlapping curved segments, creating a sense of motion or a stylized globe. The background of the entire right half of the page is a dark teal color with a subtle, repeating geometric pattern of squares and lines.

sace®

# Indice

---

- 1 **Premessa**
- 2 **Costruire un futuro più solido**
- 3 **Focus Tanzania**
- 4 **Focus Costa d'Avorio**
- 5 **Focus Mozambico**
- 6 **Strumenti del sistema Paese**

# Premessa

**Africa Business Lab** è un programma formativo ideato e promosso da Agenzia ICE in collaborazione con SACE e Confindustria Assafrica & Mediterraneo. Il percorso, giunto alla seconda edizione, offre un **programma di accompagnamento integrato e gratuito per PMI italiane** che vogliono conoscere meglio il continente africano, soprattutto in questa fase in cui le aziende devono confrontarsi con la nuova situazione post-pandemica e prepararsi, con un approccio più strutturato, a cogliere nuove opportunità di affari.



**Focus on  
Africa**

Africa Business Lab ha l'obiettivo di promuovere un'immagine aggiornata del continente africano, al passo con i trend economici e sociali già in atto (incremento demografico, urbanizzazione, accordi di integrazione regionale) ed invita a guardare all'Africa di oggi come ad un continente di opportunità e non solo di rischio. L'iniziativa offre un pacchetto integrato tra formazione e coaching con l'obiettivo di fornire alle PMI italiane strumenti di conoscenza ed operativi per affrontare i mercati africani con maggiore consapevolezza, preparazione e non ultimo con una strategia di internazionalizzazione più strutturata.

### **Obiettivi:**

**1. Conoscere** i fattori strategici, socio-culturali, legali, gestionali e le modalità di accesso ad alcuni mercati target in tre settori di crescita: agribusiness, energia ed infrastrutture, già affrontati nella prima edizione;

**2. Connettersi**, sviluppando una rete di contatti di affari affidabili, sia a livello istituzionale che nel settore privato;

**3. Costruire** forme di partenariato commerciale, tecnologico ed industriale con imprese africane.



# Costruire un futuro più solido

**Secondo il Regional Economic Outlook di aprile 2022 del Fondo Monetario Internazionale (FMI), la ripresa economica nell'Africa subsahariana ha sorpreso in positivo nella seconda metà del 2021, spingendo una significativa revisione al rialzo della crescita stimata lo scorso anno, dal 3,7 % al 4,5%.** Quest'anno, tuttavia, quel progresso è stato messo a rischio dall'invasione russa dell'Ucraina che ha innescato uno shock economico globale che sta colpendo la regione in un momento in cui lo spazio politico dei paesi per rispondere ad esso è

minimo o inesistente. **In particolare, l'aumento dei prezzi del petrolio e dei prodotti alimentari sta mettendo a dura prova i bilanci esterni e fiscali dei paesi importatori di materie prime e ha aumentato le preoccupazioni sulla sicurezza alimentare nella regione.**

Inoltre, lo shock aggrava alcune delle sfide politiche più pressanti della regione, tra cui l'eredità sociale ed economica della **pandemia COVID-19, il cambiamento climatico, l'aumento dei rischi per la sicurezza nel Sahel e il continuo irrigidimento della politica monetaria negli Stati Uniti.** A causa di

ciò, lo slancio della crescita per la regione si è indebolito quest'anno, con un'attività economica che dovrebbe espandersi solo del 3,8%. Mentre si prevede che la ripresa economica acceleri nel 2023 a circa il 4% nel medio termine, **questo ritmo non è comunque sufficiente per recuperare il terreno perso a causa della pandemia.**

L'aspetto demografico è da tenere in considerazione: quanto crescono le città africane? Nel 2075 avverrà il sorpasso sulle città asiatiche: Kinshasa diventerà prima e Lagos la supererà nel 2100 (88mln di abitanti

stimati). Già nel 2050 gli africani saranno il doppio di oggi (1,3 mld => 2,5mld) e diventeranno 4mld nel 2100.

Ad oggi, uno dei problemi che continua a frenare la crescita di molti paesi africani è il deficit infrastrutturale. L'African Development Bank Group stima il deficit di investimenti infrastrutturali dell'Africa a più di 100 miliardi di dollari all'anno, con conseguenze sulle condizioni di vita degli africani e sulla competitività globale del continente (la cui popolazione e urbanizzazione sono in costante aumento). La Banca Africana di Sviluppo ha fatto un passo cruciale per affrontare ulteriormente il gap infrastrutturale nei paesi africani, con l'approvazione del suo **primo quadro strategico per lo sviluppo di partenariati pubblico-privato.**

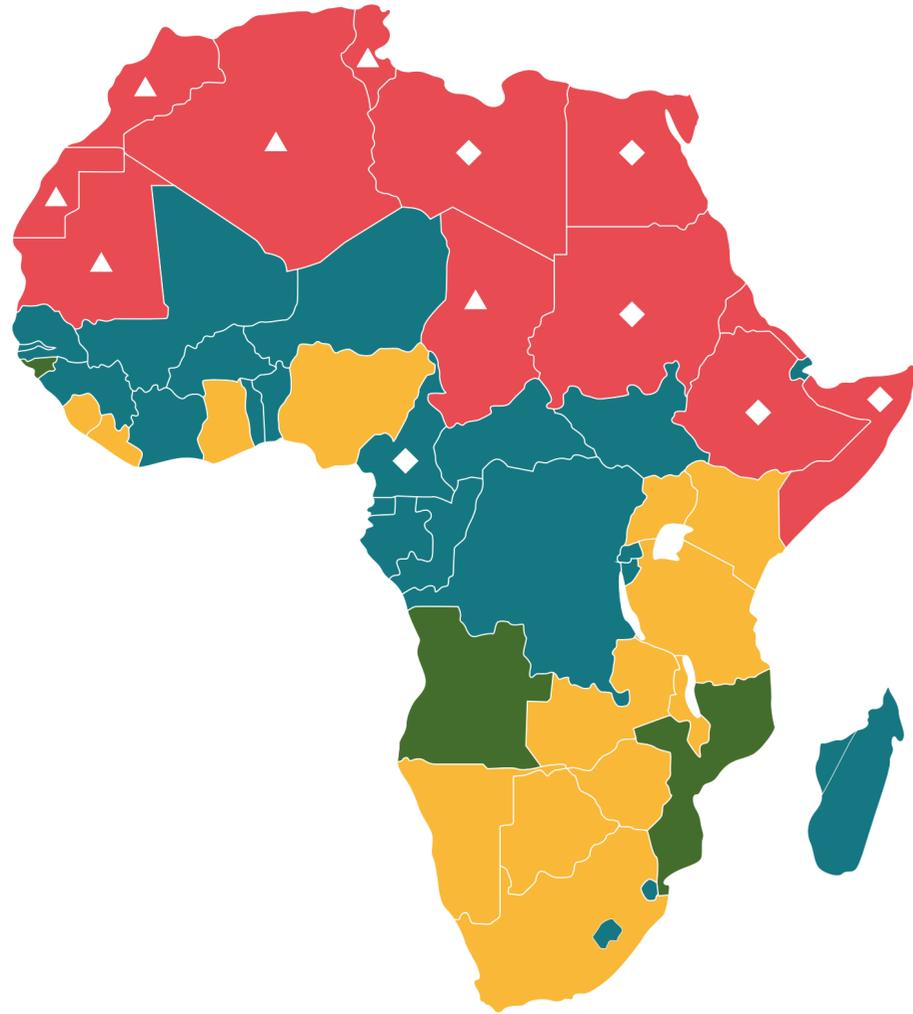
**Questo fa seguito all'approvazione da parte del Consiglio di amministrazione del Gruppo Banca il 19 gennaio 2022.**

I partenariati pubblico-privato sono già una caratteristica fondamentale dei progetti infrastrutturali sostenuti dalla Banca, tra cui diversi progetti nel settore dei trasporti e dell'energia in tutte le regioni del continente.

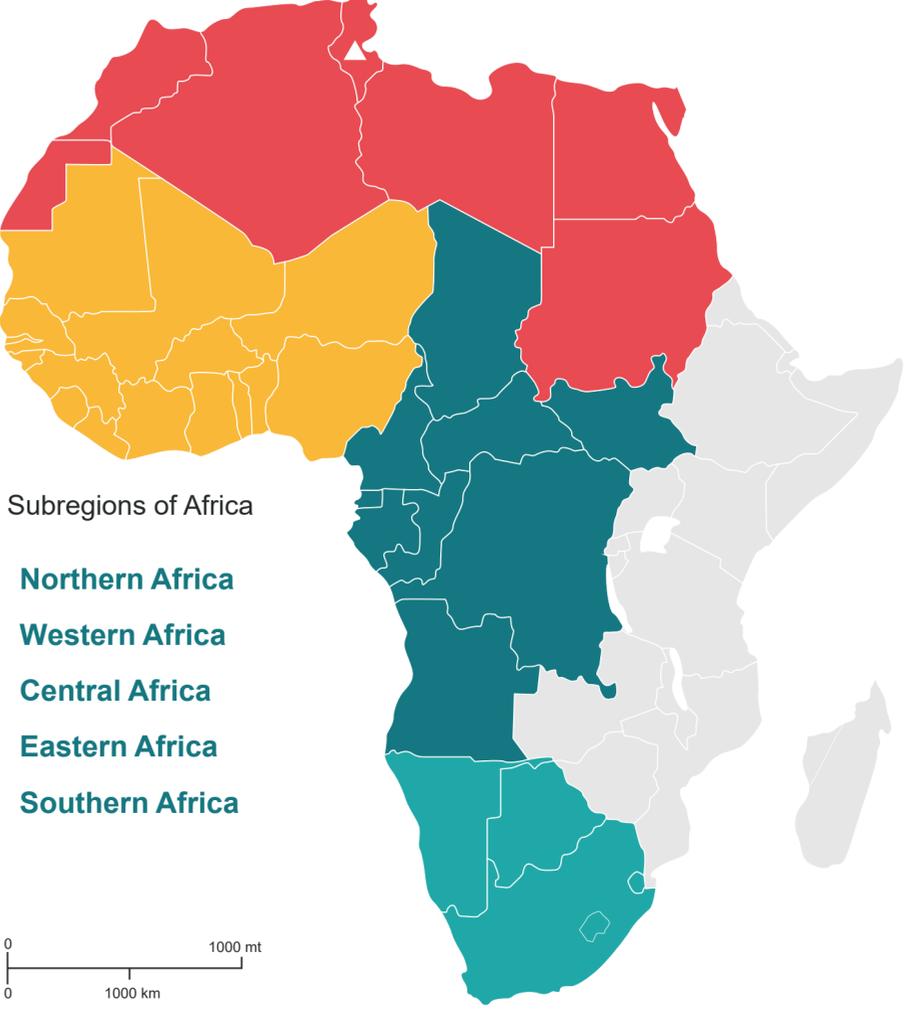
**L'Ufficio dedicato al Settore Privato, Infrastrutture e Industrializzazione della Banca coordinerà l'attuazione del quadro per un periodo di 10 anni, a partire dal 2022.**



# I mercati africani



- △ French
- ◇ English
- Arabic
- Spanish
- Arabic
- Portuguese
- French
- English



- UN Subregions of Africa
- Northern Africa
  - Western Africa
  - Central Africa
  - Eastern Africa
  - Southern Africa

Fonte: dati Agenzia ICE

## Spiragli positivi per la cooperazione

Per cogliere al meglio le opportunità di sviluppo, la quasi totalità degli stati africani (ad eccezione dell'Eritrea) ha stipulato nel 2019 **l'African Continental Free Trade Area (AfCFTA)** volta alla creazione di un'area di libero scambio tra i paesi membri. Un ulteriore ambizioso progetto è rappresentato dal **Programme for Infrastructure Development in Africa (PIDA)**, il quale mira a risolvere i problemi legati alla praticabilità delle vie di comunicazione tramite l'implementazione di linee stradali, ferroviarie e linee elettriche.

Nonostante la cooperazione interna e la comunicabilità rivestano un ruolo fondamentale, eserciteranno un ruolo importante nello scacchiere strategico anche il miglioramento delle **infrastrutture energetiche e ICT** tramite le collaborazioni tra pubblico e privato. Per gli investitori stranieri, il continente rappresenta ancora un territorio difficile con un indice di rischio politico fra i più alti del pianeta. Il successo o meno di tali progetti dipenderà dalla capacità dei governi di attrarre investimenti privati esteri. **Al fine di cogliere al meglio la complessità dei rischi in cui le imprese italiane internazionalizzate possono incorrere, l'Ufficio Studi**

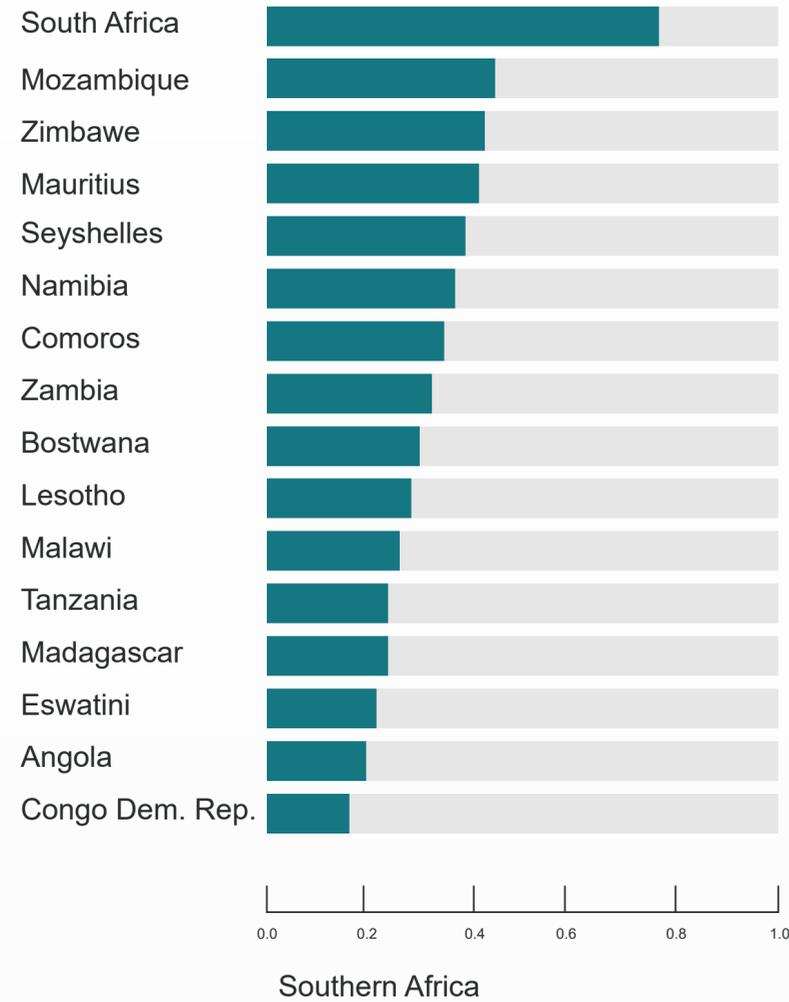
**di SACE elabora indicatori di “rischio di credito” e di “rischio politico”**. Nello specifico, l'Africa subsahariana, secondo l'indicatore SACE presenta un valore mediano di rischio più elevato se confrontato a quello di Asia e America Latina. Nonostante ciò, il continente è costituito da paesi le cui differenze sono tangibili: negli stati in cui si è instaurata una governance stabile e sicura, gli standard infrastrutturali sono nettamente più alti. È necessaria dunque, un'attenta analisi del singolo paese in cui si ha intenzione di operare.



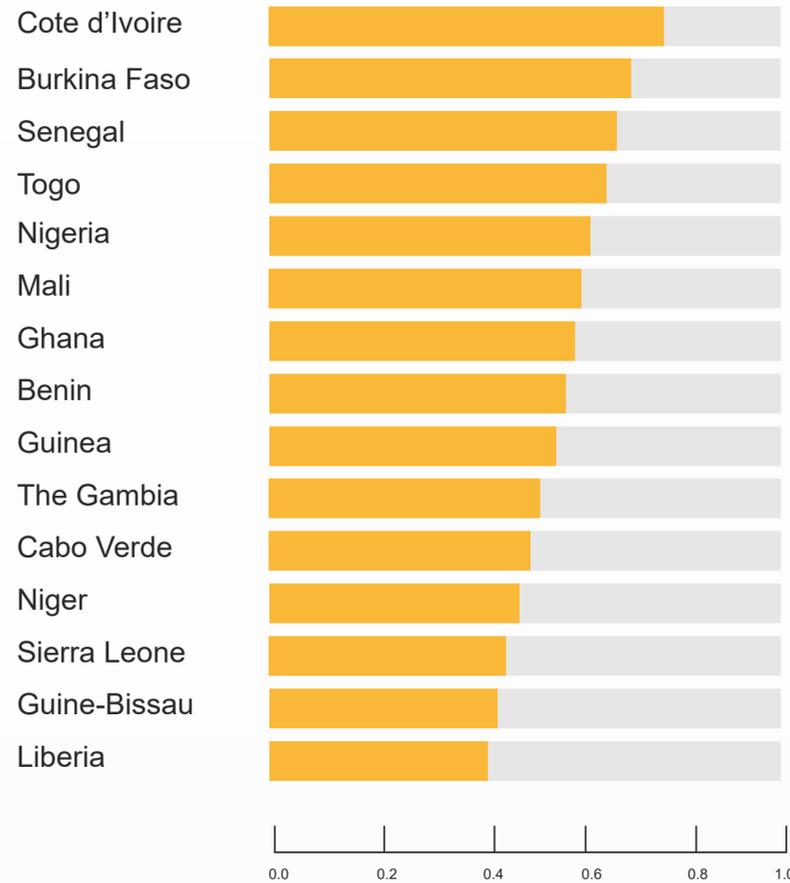
# Le comunità economiche regionali

L'integrazione delle comunità economiche

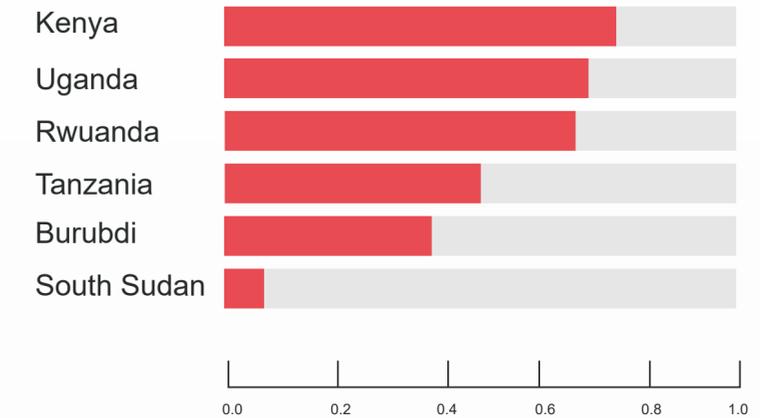
**Figure 1. Overall Scores of SADC Member Countries**



**Figure 2. Overall Scores of ECOWAS Member Countries**



**Figure 3. Overall Scores of EAC Member Countries**

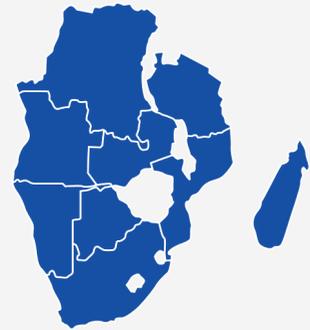


**African Continental Free Trade Area (AfCFTA) un mercato comune di oltre 1,2 miliardi di persone entro 2030**

Fonte: dati Agenzia ICE

# Le comunità economiche regionali

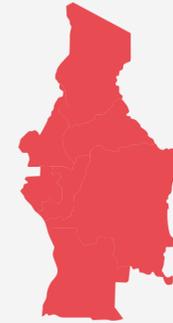
L'integrazione delle comunità economiche



## Southern African Development community SADC

- Angola
- Botswana
- Comoros
- Dem Rep Congo
- Eswatini
- Lesotho
- Madagascar
- Malawi
- Mauritius
- Mozambique
- Namibia
- Seyschelles
- Sud Africa
- Tanzania
- Zambia
- Zimbawe

● SADC ● ECOWAS ● ECCAS ● EAC ● CEN-SAD ● COMESA ● IGAD ● AMLI



## Economic Community of Central African States (ECCAS)

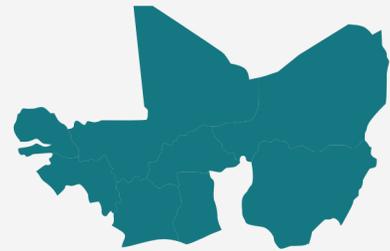
- Angola
- Burundi
- Cameroon
- Cen. Afr. Rep.
- Dem Rep Congo
- Gabon
- Equat Guinea
- Rep Congo
- Rwaunda
- Sila Tornè And Principe
- Seyschelles
- Sud Africa
- Tanzania
- Chad

● SADC ● ECOWAS ● ECCAS ● EAC ● CEN-SAD ● COMESA ● IGAD ● AMLI

Fonte: dati Agenzia ICE

# Le comunità economiche regionali

L'integrazione delle comunità economiche



## Economic Community of West African States (ECOWAS)

- Benin
- Burkina Faso
- Cabo Verde
- Coite d'Ivoire
- Ghana
- Ghuinea
- Ghuinea-Bissau
- Liberia
- Mali
- Niger
- Nigeria
- Senegal
- Sierra Leone
- The Gambia
- Togo

SADC ECOWAS ECCAS EAC CEN-SAD COMESA IGAD AMLI



## Common Market for Eastern and Southern Africa (COMESA)

- Burundi
- Comoros
- Djibouti
- Dem Rep Congo
- Egypt
- Eswatini
- Eritrea
- Ethiopia
- Kenya
- Libya
- Madagascar
- Malawi
- Mauritius
- Rwanda
- Seyschelles
- Sudan
- Somalia
- Tunisia
- Uganda
- Zambia
- Zimbawe

SADC ECOWAS ECCAS EAC CEN-SAD COMESA IGAD AMLI

Fonte: dati Agenzia ICE

# Le comunità economiche regionali

L'integrazione delle comunità economiche



## East African Community (EAC)

- Burundi
- Kenya
- Rwanda
- South Sudan
- Tanzania
- Uganda

● SADC ● ECOWAS ● ECCAS ● EAC ● CEN-SAD ● COMESA ● IGAD ● AMLI



## Intergovernmental Authority on Development (IGAD)

- Djibouti
- Eritrea
- Ethiopia
- Kenya
- Somalia
- South Sudan
- Sudan
- Uganda

● SADC ● ECOWAS ● ECCAS ● EAC ● CEN-SAD ● COMESA ● IGAD ● AMLI

Fonte: dati Agenzia ICE

# Le comunità economiche regionali

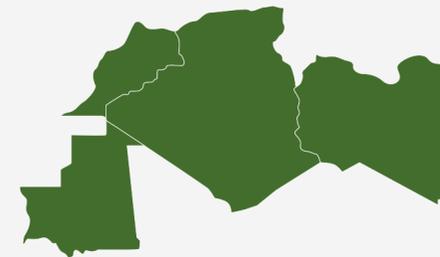
L'integrazione delle comunità economiche



## Community of Sahel-Saharan States (CEN-SAD)

- Benin
- Burkina Faso
- Cen Afr Rep
- Cabo Verde
- Chad
- Comoros
- Coite d'Avoire
- Djbouti
- Egypt
- Eritrea
- Ghana
- Guinea
- Guinea-Bissau
- Kenya
- Liberia
- Libya
- Mali
- Mauritius
- Marocco
- Niger
- Nigeria
- Sao Tornè
- Senegal
- Rwanda
- Sierra Leone
- Somalia
- Sudan
- The Gambia
- Togo
- Tunisia

● SADC ● ECOWAS ● ECCAS ● EAC ● CEN-SAD ● COMESA ● IGAD ● AMLI



## Arab Maghreb Union (AMLI)

- Algeria
- Libya
- Mauritania
- Marocco
- Tunisia

● SADC ● ECOWAS ● ECCAS ● EAC ● CEN-SAD ● COMESA ● IGAD ● AMLI

Fonte: dati Agenzia ICE

# Focus paese | Tanzania

## Focus Tanzania e strategia governativa

Con 54 milioni di abitanti la Tanzania è il Paese più grande dell'Africa orientale e della Comunità dell'Africa Orientale (EAC). Il Paese rappresenta una delle economie in più rapida crescita in tutto il continente africano e la **presenza di risorse naturali (petrolio, gas e minerali)** offrono prospettive economiche positive, con il PIL reale previsto in crescita del 4,1% nel 2021 e del 5,8% nel 2022. **La Tanzania è aperta agli investimenti**

**diretti esteri in tutti i settori dell'economia:** si consideri che rispetto al nostro Paese, l'interscambio commerciale tra Italia e Tanzania è molto integrato e ha registrato un totale di 132 milioni di euro, con un forte aumento dell'export italiano nel 2018 (94,4 milioni, +36,1%). Le recenti strategie governative hanno garantito alla Tanzania il passaggio da Paese a basso reddito ad uno a reddito medio-alto, con un tasso di crescita medio del PIL reale pari a circa l'5,8 % nel 2022. Nello specifico, i programmi infrastrutturali

sono sostenuti anche tramite investimenti privati (con un sistema di incentivi efficaci). Con una decisa integrazione a livello internazionale, la **Tanzania è membro dell'Organizzazione Mondiale del Commercio (OMC) nonché dell'East African Community (EAC) e del Southern Africa Development Community (SADC)** che prevedono e la rimozione delle barriere tariffarie interne, e promuovono l'armonizzazione progressiva della regolamentazione. In generale il Paese è aperto al commercio internazionale.

## Nel 2020 il settore delle costruzioni ha contribuito per il 14,4% al PIL

Il Paese ha registrato negli ultimi 6 anni una notevole domanda di materiali e attrezzature da costruzione, nello specifico: attrezzature per la movimentazione dei materiali, autocarri con cassone ribaltabile, piattaforme di lavoro aereo e lavori di costruzione di strade piattaforma ecc.

Tra i settori di maggiore interesse spiccano: **le opere civili residenziali e quelle strategico-logistiche**. Il settore immobiliare della **Tanzania** ha contribuito per il 3,1% al PIL reale del paese con 1,5 miliardi di dollari nel 2019, rispetto a 1,2 miliardi di dollari nel 2015, con un aumento del 25%. La domanda di alloggi della Tanzania (alloggi a prezzi accessibili) è stimata in 200.000 unità abitative all'anno con un deficit abitativo esistente di 3.000.000 di unità abitative. Nel 2018 c'erano 12,3 milioni di famiglie in Tanzania, di cui 8,2 milioni (67%) erano rurali e 4,2 milioni (33%) urbane. L'edilizia abitativa in Tanzania è dominata da

singoli costruttori di case che rappresentano oltre il 70% dell'offerta totale e dal settore pubblico attraverso i **governi locali**, la **National Housing Corporation (NHC)**, la **Tanzania Building Agency (TBA)**, la **Watumishi Housing Company (WHC)** e fondi pensione come il **National Social Security Fund (NSSF)**, nonché da sviluppatori privati residenziali.

### Tra le opere strategico-logistiche spiccano:

- **Porto di Bagamoyo:** un progetto da 11 miliardi di dollari in realizzazione grazie ad una collaborazione tra Tanzania, Cina e Oman.

L'ambizioso porto di Bagamoyo è ora in fase di sviluppo in Tanzania, insieme a 190 industrie costruite in una zona economica speciale di 1.700 ettari adiacente al porto.

- **Progetto ferroviario della Tanzania SGR:** La Tanzania diventerà il terzo paese dell'Africa orientale a usufruire di moderni servizi ferroviari dopo Kenya ed Etiopia. Il progetto dovrebbe migliorare il trasporto di merci e passeggeri nel corridoio centrale.

- **Ampliamento del porto di Dar es Salaam:** Il governo sta attuando un progetto per ampliare la profondità di 7 ormeggi dagli attuali 8 metri a 15 metri. L'ampliamento consentirà al porto di ricevere navi più grandi in grado di trasportare fino a 19.000 container.
- **Nuovo impianto di gas naturale liquefatto Likong'o-Mchinga:** il progetto GNL da 30 miliardi di dollari è diventato il progetto più prezioso della regione. Una volta completato, l'impianto dovrebbe contribuire per circa il 7% alla crescita economica del Paese.

- **Nuovo aeroporto internazionale a Dodoma:** il progetto fa parte del programma per espandere le infrastrutture della nazione dell'Africa orientale. Sarà costruito a Msalato, a 12 km da Dodoma. Comprenderà un terminal passeggeri, una pista e le relative infrastrutture.

### Progetti chiave da tenere d'occhio nel 2023/2024

1. Costruzione della Standard Gauge Railway (SGR), e in particolare della ferrovia Mtwara-Mbamba Bay;
2. Julius Nyerere progetto idroelettrico;
3. Miglioramento della Tanzania Airlines (ATCL);
4. Oil Pipeline Raw da Uganda (Hoima) in Tanzania (Tanga);
5. Trattamento del Gas Naturale (GNL) a Lindi;
6. Magadi Soda Project Engaruka;
7. Progetto carbone, ferro e acciaio a Liganga;
8. Progetto di lavaggio idroelettrico Ruhudji a Njombe;
9. Progetto idroelettrico Rumakali a Njombe;
10. Costruzione Ponti e Autostrade;
11. Porto e navi da pesca in Kilwa (Sud del paese);
12. Esplorazione di petrolio e gas nel bacino di Eyasi-Wembere;
13. Esplorazione di petrolio e gas nel bacino di Mnazi Bay North;

14. Zone Economiche Speciali (EPZ) inclusa la Zona Economica Speciale di Bagamoyo;
15. Progetto di approvvigionamento idrico dal Lago Vittoria al Dodoma.



## Interscambio del settore infrastrutture tra Italia e Tanzania

Gli investimenti italiani complessivi hanno registrato tra 81,39 milioni di dollari nel periodo 2016-2021. L'interscambio ha riguardato in particolare un grande progetto infrastrutturale: **un impianto dedicato alla produzione di energia eolica a Njombe**, il quale, con 60,96 milioni di dollari contribuisce per il 75% all'investimento complessivo. La **domanda più elevata riguarda prodotti tecnologici, macchinari, attrezzature industriali** e, come già citato, **materiali da costruzione**. Ne consegue che i settori in cui

investire sono quelli relativi alle infrastrutture per energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata (anche da fonti rinnovabili), macchinari e apparecchiature e quello delle costruzioni.

### Dos&Don'ts in Tanzania

#### Dos

- Utilizzare gli strumenti messi a disposizione dal Sistema Paese;
- Studiare e conoscere il mercato prima di approcciarlo;
- Identificare partners affidabili e approcciare le imprese italiane già presenti nel Paese.

#### Don'ts

- Non focalizzarsi solo sul settore pubblico, ma guardare ai privati identificando partner adeguati;
- Non cercare scorciatoie;
- Non improvvisarsi: nei mercati africani sono presenti tutti i principali player internazionali.



# Focus paese | Costa d'Avorio

## Focus Costa d'Avorio e strategia governativa

Il Paese è la prima economia dell'Unione Economica e Monetaria dell'Africa Occidentale (UEMOA) e conta oltre 26 milioni di abitanti. La Costa d'Avorio sta registrando prestazioni economiche da record sul piano del prodotto interno lordo: in media ha registrato una crescita dell'8% all'anno dal 2011 ad oggi. In particolare, nel 2021 si è registrata una crescita del 6,5%. In parte ciò è dovuto anche dal fatto che **il Paese è il primo partner commerciale dell'UE**, frutto

dell'**Economic Partnership Agreement** in forza dal 2016. Inoltre, dal 2011, il rating della Costa d'Avorio, nell'indice "Ease in Doing Business" della Banca Mondiale, ha guadagnato 67 posizioni passando dalla 177° alla 110° posizione nel mondo. Nel Paese, il settore dell'edilizia e delle costruzioni conta 3050 imprese, 260.000 impiegati (3° settore per numero di addetti) per un valore di 2,3 miliardi di euro e con una crescita del 18,3% nel 2021. Tuttavia, alcune considerazioni vanno effettuate attraverso la seguente analisi SWOT, che individua i punti di

forza, di debolezza, le opportunità e le minacce tipiche del settore infrastrutturale ivoriano (vedi tabella nella pagina successiva).

Le istituzioni pubbliche hanno storicamente sostenuto il settore ed in generale lo sviluppo del Paese tramite investimenti pubblici, ma ultimamente si è registrato un radicale cambio di strategia a favore degli investimenti privati: si consideri che nel **Piano Nazionale di Sviluppo (PND) 2012-2015**, la quota di investimenti pubblici

ammontava all'86%; nel PND 2016-2020 al 44%, mentre nel PND 2021-2025 gli investimenti pubblici si assestano al 26%, e quelli privati al 74% per un totale di 90 miliardi di euro.

# Analisi SWOT

FOCUS COSTA D'AVORIO

## Strenght

- Settore regolamentato
- Disponibilità materie prime e manodopera a basso costo
- Settore finanziario sviluppato

## Weaknesses

- Mancanza di tecnologie e materiali innovativi per l'edilizia
- Esposizione ai mercati materie prime esportate

## Opportunities

- Importanti bisogni nelle infrastrutture (10% della rete stradale è asfaltata; deficit abitazioni oltre 500.000 unità; rete idrica carente)
- 27 progetti PPP disponibili (CNP-PPP)

## Threats

- Insufficienti competenze qualificate
- Forte competizione

## Il PND 2021-2025 prevede 6 pilastri, ognuno dei quali prevede anche interventi infrastrutturali:

### 1. Industrializzazione:

modernizzazione e riorganizzazione di parchi industriali, la costituzione di 9 Agropolis, il potenziamento delle infrastrutture di trasporto come strade e porti, etc;

### 2. Educazione ed occupazione:

investimenti nella riabilitazione/ costruzione di scuole e università;

### 3. Sviluppo settore privato:

investimenti in infrastrutture energetiche, idriche, e di telecomunicazione;

4. Politiche previdenziali e sociali: miglioramento delle strutture ospedaliere;

### 5. Decentralizzazione ed Integrazione regionale:

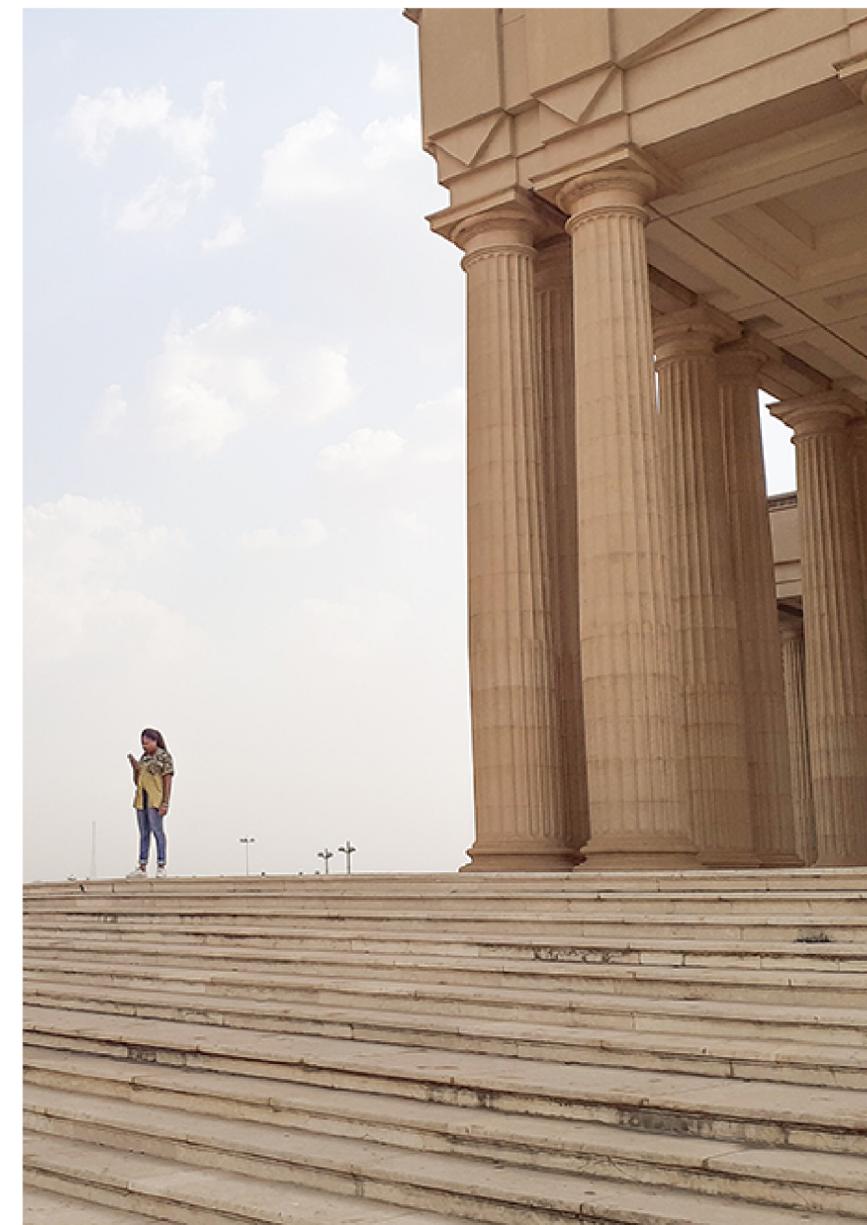
infrastrutture di trasporto d'interconnessione regionale;

### 6. Efficienza Governance e PA:

potenziamento dell'efficienza della PA.

## Investimenti delle Banche Multilaterali:

Il ruolo delle Banche multilaterali rimane molto importante: ad oggi, la **Banca Mondiale ha trentadue operazioni attive per un valore di 1,6 miliardi di euro**. Sei di queste sono dedicate a **infrastrutture ed energia** (mobilità urbana, distribuzione d'energia e accesso all'acqua). La Banca Africana di Sviluppo conta invece 23 operazioni per un valore di 1,2 miliardi di euro. Quindici di esse sono dedicate al miglioramento delle **infrastrutture** dei **trasporti** e dell'**energia** (Ponte Henri Konan Bédié, Ponte Yopougon-Plateau, infrastrutture distribuzione dell'energia nelle zone rurali).



## Progetti chiave da tenere d'occhio

### TRASPORTO URBANO

- Metropolitana di Abidjan 37,4 KM (€ 1.000 mld);
- Corsia preferenziale autobus per collegamento diretto est-ovest Abidjan (€ 3.5 mln);
- Acquisto traghetti trasporto urbano (+17 unità).

### LINEA FERROVIARIA

- Riabilitazione 639 km di linea ferroviaria Abidjan-Ouagadougou-Kaya (€ 400 mld);
- Costruzione linea ferroviaria

mineraria San Pedro-Man-Odienné-frontiera con Mali (€ 1 829 mld).

### STRADE

- Circonvallazione di Abidjan Y4 (€ 131 mln);
- Risanamento della strada costiera Abidjan-Dabou-San Pedro (€ 470 mln);
- Rete stradale: 82.445 km da asfaltare.

### ALTRI PROGETTI

- Pont Vridi-Marcory (Zona portuale);
- Deposito veicoli industriali;
- Stoccaggio idrocarburi;

Piattaforme logistiche a Daloa, Odienné e Séguelà.



# Attori principali

# Eventi di interesse nel settore

## Istituzioni, Agenzie, Associazioni



Ministère de l'Équipement et de l'Entretien Routier



Ministère de la Construction, du Logement et de l'Urbanisme



Agence de Gestion des Routes



Comité National de Pilotage des Partenariats Public Privés



Groupement Ivoirien du Bâtiment et des Travaux Publics



Bureau Nationale d'études Techniques et du Développement

## Imprese



EDILIZIA RESIDENZIALE  
Société Ivoirienne de Construction et de Gestion Immobilière



ARCHITETTURA, COSTRUZIONI  
INFRASTRUTTURE PUBBLICHE  
PFO Africa (€ 77.5 mln)



INFRASTRUTTURE STRADALI  
PORTEO BTP (€ 69.1 mln)



INFRASTRUTTURE PER I TRASPORTI  
COLAS (€ 28.2 mln)



INFRASTRUTTURE IDRICHE E STRADALI  
FRANZETTI (€ 28.1 mln)



EDILIZIA URBANA  
SIMDCI (€ 29.4 mln)



Salone dell'architettura e della costruzione  
Tra novembre e dicembre  
Evento biennale



Salone internazionale delle costruzioni di Abidjan  
Secondo semestre dell'anno



Salone delle infrastrutture di Abidjan  
Tra giugno e agosto



Salone del settore immobiliare della Costa d'Avorio  
Tra febbraio e marzo

# Focus paese | Mozambico

## Focus Mozambico e strategia governativa

Alla luce delle **recenti scoperte sul territorio del Paese di importanti giacimenti di gas** la cui estrazione è in programma per questo 2022, il Mozambico rappresenta una realtà da osservare con attenzione in quanto si stima che l'avvio dello sfruttamento dei giacimenti di gas naturale darà un forte impulso alle entrate dello Stato, con conseguenze positive in termini di crescita del PIL e, conseguentemente, degli **investimenti in tema di infrastrutture**. Nella classifica dedicata all'”Ease in Doing Business”

della Banca Mondiale, il Mozambico si posiziona 138° su 190 Paesi (Tra i Paesi dell'Area SADC il Mozambico si posiziona meglio di Zimbabwe, Tanzania, Madagascar, Angola e dopo Eswatini, Zambia e Sudafrica). Tuttavia, dopo alcuni interventi a livello governativo, si riscontrano dei rapidi **miglioramenti di alcuni parametri** come le **tempistiche per l'avvio di una impresa, per l'ottenimento di elettricità, per la registrazione di proprietà e la risoluzione delle problematiche d'insolvenza, le prospettive di sviluppo sono incoraggianti**.

L'agenzia di rating Moody's ha alzato l'outlook del paese a **positive** e ha previsto un ulteriore sviluppo nel settore delle infrastrutture soprattutto grazie agli investimenti previsti nel comparto del turismo. I flussi in ingresso di IDE (Investimenti Diretti Esteri) in Mozambico hanno raggiunto il picco nel 2013, con oltre 6 miliardi di dollari. Si è registrati poi un brusco calo nel periodo di maggiore recrudescenza della pandemia da covid-19 ma, con l'avvio nel 2022 delle prime produzioni di gas

naturale vi saranno maggiori flussi di investimento in entrata che secondo le analisi della Economist Intelligent Unit- EIU si attesteranno attorno ai 2,7 miliardi di dollari nel 2021 ed una previsione di 3 milioni di dollari nel 2022. Secondo la Conferenza delle Nazioni Unite sul commercio e lo sviluppo (UNCTAD) i maggiori investimenti esteri in Mozambico arrivano da Emirati Arabi Uniti, Mauritius, Cina, Italia, Stati Uniti, Sudafrica, Portogallo e Turchia.

## Il Piano quinquennale 2020-2024:

Il Governo ha destinato 17 miliardi di dollari per progetti rivolti alle infrastrutture dei trasporti (investimenti e partnership) con l'obiettivo di:

- **aumentare i collegamenti ferroviari con i porti** e ampliarne la movimentazione delle merci;
- **migliorare ed aumentare la capacità di trasporto passeggeri**, con l'acquisto di nuove carrozze, vagoni e locomotive;
- **ampliare l'accesso alle risorse idriche e servizi igienico-sanitari** nelle infrastrutture destinate al sociale;

- migliorare i **progetti di strade e ponti**;
- **migliorare e rafforzare la rete di trasporto pubblico urbano**;
- avanzare con l'implementazione dei **servizi di telecomunicazioni con l'uso della tecnologia 5G** arrivando anche nelle aree rurali.

## La presenza italiana in Mozambico

Nel **2021 l'Italia è il 3° Paese fornitore UE del Mozambico** dopo Portogallo (6° a livello globale) e Francia (10° a livello globale). L'Italia perde posizioni rispetto al 2020 dove era 11° a livello globale e 2° Paese Ue dopo il Portogallo (ex potenza coloniale proprio in

Mozambico). In generale, il Sudafrica si conferma un partner commerciale importante per il Mozambico. La sua quota sul totale delle importazioni mozambicane è pari al 27%.



## Importazioni del mozambico



## Bilancia commerciale



## Interscambio totale



Fonte: Mozambique National Institute of Statistics

## Le Infrastrutture in Mozambico

**Strade, ponti, porti, ferrovie e aeroporti sono le priorità del Governo** riportate nell'attuale Piano Quinquennale (2020-24); è prioritario per il Governo collegare con adeguate infrastrutture stradali gli insediamenti più isolati del Paese. Il Governo stima in 24 miliardi di Metical l'anno (circa 341 milioni di Euro), lo stanziamento necessario per ammodernare solo l'intera rete stradale del Paese. Altro obiettivo del governo è **collegare le aree coltivate e quelle da cui provengono le risorse naturali con i porti**, creare quindi un **dinamismo**

**economico all'interno del Paese** ma anche con i Paesi confinanti. Inoltre, il settore delle infrastrutture è dominato da imprese edili portoghesi, brasiliane, cinesi e sudafricane, con aziende turche, giapponesi che recentemente sono entrate nel mercato.

### Progetti chiave da tenere d'occhio

Il Governo Mozambicano ha necessità di finanziamenti di circa 4 miliardi di dollari per continuare nella sua opera di modernizzare il Paese. Una volta che i progetti di estrazione del gas partiranno sarà inevitabile un adeguamento delle infrastrutture che nel medio-lungo

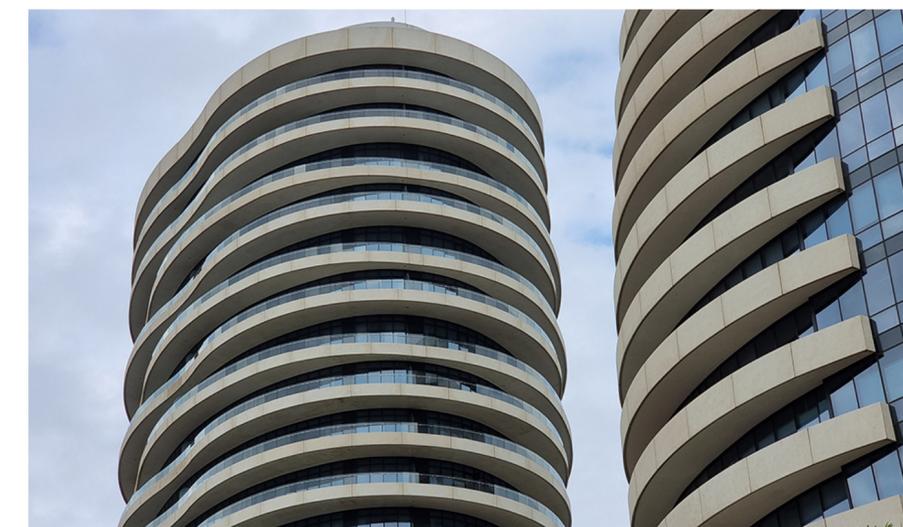
periodo dovrebbero dominare la crescita economica del Paese. Non mancano, inoltre, le opportunità **nell'edilizia residenziale (Maputo, Matola, Nacala e Pemba) ma anche nel settore commerciale, ferroviario e portuale.**

### Obiettivi generali dei progetti di ingegneria civile

- Miglioramento delle infrastrutture principalmente a supporto dei settori minerari e petroliferi;
- Migliorare ed aumentare le infrastrutture stradali (inclusi i

ponti) che serviranno non solo ai settori minerari e petroliferi ma anche alla popolazione;

- Priorità (Piano Quinquennale 2020-2024) anche per le infrastrutture volte ad avere impatto migliorativo della qualità della vita e degli indicatori sociali.



## Le Infrastrutture nel settore elettrico

Il Mozambico ha intrapreso notevoli sforzi negli ultimi anni per elettrizzare il Paese. Ad oggi circa il 40% della popolazione ha l'accesso all'elettricità e il Governo ha approvato nel 2018 il Piano infrastrutture elettriche integrate (PDIE), che definisce le linee guida per l'ampliamento della trasmissione e distribuzione dell'energia elettrica. Considerata la conformazione geografica del Paese si prevede anche il ricorso a progetti di trasmissione locale (minigrig). Nel giugno 2021 il Paese ha avviato la **costruzione di una linea di 367 chilometri (Progetto Cesul)**

**nell'ambito di un progetto di elettrificazione nella parte centrale del paese.** I lavori segnano l'inizio della prima di tre fasi di investimento nella provincia di Zambezia, nell'ambito del progetto di trasporto di energia tra Nord e Sud. Il Progetto comprende anche le linee di trasmissione per collegare Temane (Provincia di Inhambane) e Maputo. Il Governo stima il costo complessivo pari a 1,5 miliardi di dollari.

## Le infrastrutture nel settore delle telecomunicazioni

Il Mozambico è stato uno dei primi paesi dell'area meridionale africana ad intraprendere la **riforma delle telecomunicazioni e liberalizzare il mercato**. Inoltre, il paese ha completato la migrazione dalla trasmissione analogica a quella digitale e ha aderito all'**Alliance for Affordable Internet** con l'obiettivo di fornire la banda larga anche alle persone con basso reddito. I progetti nel settore delle telecomunicazioni del Ministero dei Trasporti e delle Comunicazioni dipendono dall'**Autoridade Reguladora das Comunicações de Moçambique**

(INCM <https://www.incm.gov.mz/>) che ha siglato due accordi con Mozambique Telecom (TmCel) e Huawei per fornire la copertura 5G a tutto il paese.

## Le Infrastrutture nel settore dei trasporti

Il settore logistico e delle comunicazioni vale 1,7 miliardi di dollari e, benché gran parte della rete stradale nazionale non sia asfaltata, il trasporto merci su strada è la principale forma di movimentazione merci nel Paese. Inoltre, lo sviluppo di nuovi progetti minerari, petroliferi e del gas garantiranno un'accelerazione negli investimenti riservati al settore dei trasporti. Infatti, il governo sta puntando a migliorare gli aeroporti già esistenti anche nell'offerta dei servizi e ha in progetto la costruzione di nuovi scali aeroportuali per incentivare

il turismo nel paese. Infine, i principali porti commerciali sono quelli di Maputo, Matola, Beira, Nacale e Pemba che possono essere assegnati dallo Stato ad operatori privati al fine di garantire una corretta operatività degli stessi.



## Programmi progettuali

Il Ministero dei Lavori Pubblici, dell'Abitazione e delle Risorse Idriche svolge un ruolo chiave per lo sviluppo infrastrutturale del paese, attraverso l'attuazione e rilasciando autorizzazioni per le opere infrastrutturali. Attualmente sono in corso quattro programmi:

### 1) Programma Habita Moçambico

L'iniziativa intende migliorare le condizioni abitative della popolazione, sia nelle grandi città che nelle campagne. Attraverso i fondi del progetto (118 milioni di dollari), il governo intende costruire

3.255 case e migliorarne 2.000. Sono previsti benefici per 28 mila persone e grazie al progetto si creeranno 8.600 posti di lavoro. Il Progetto Habita ha 3 sottoprogrammi:

- **RENASCER:** Con un investimento di 24 milioni di dollari l'obiettivo del sottoprogetto è quello di migliorare le condizioni abitative, promuovere la costruzione di abitazioni utilizzando materiali durevoli e disponibili localmente, contribuire al miglioramento, ampliamento e consolidamento di un processo di urbanizzazione più moderno;
- **MELHORIA:** L'iniziativa (che prevede un investimento di 4,7 milioni di dollari) mira a sostenere i cittadini più bisognosi, con materiale da costruzione e di manodopera, intervenendo su tutte le strutture dell'abitazione (tetto, pareti, infissi e pavimenti) al fine di rendere le case (precarie) resistenti agli eventi atmosferici;
- **SET DI ALLOGGI:** Un investimento di 86 milioni di dollari che intende supportare giovani famiglie (dipendenti pubblici con redditi medio/alti) per garantire loro una abitazione dignitosa.



## 2) Programma nazionale di approvvigionamento idrico e igienico-sanitaria (PRAVIDA)

Il Programma **Water for Life (PRAVIDA)** ha contribuito negli ultimi tre anni a migliorare l'accesso all'acqua nelle aree urbane, suburbane e rurali, a beneficio di oltre 1,7 milioni di persone. L'iniziativa è finalizzata alla realizzazione di ulteriori e nuovi sistemi di approvvigionamento idrico, infrastrutture igienico-sanitarie e di stoccaggio, in un'ottica di assistenza sociale.

Più di 80 milioni di dollari sono stati investiti nella **costruzione di sistemi di approvvigionamento idrico**, aumentando la copertura al 70% nelle aree urbane e del 65% nelle aree rurali.

## 3) Programma Conecta Moçambico

Il Progetto Conecta Moçambique mira a coinvolgere il settore privato nel finanziamento e nella gestione delle infrastrutture. Sono circa **230 milioni di dollari i fondi destinati per l'attuazione del progetto quinquennale Conecta Moçambique**; esso è finanziato principalmente da partner internazionali tra cui Banca Mondiale e Banca Europea per lo Sviluppo.



Il piano del governo prevede:

- asfaltatura di 1200 km di strade nazionali e regionali;
- ammodernamento di 3 ponti e costruzione di nuovi 12 ponti e la manutenzione di 14 ponti;
- manutenzione ordinaria di 20.000 km e manutenzione periodica di 2.000 km.

#### **4) Programma di Gestione delle risorse idriche (Water Resourch Management Project)**

Il Programma Water Resources Management Project è finanziato dal governo dei Paesi Bassi, e si

basa su uno sviluppo manageriale nel settore idrico. I Paesi Bassi forniscono al governo del Mozambico assistenza per migliorare le conoscenze e le efficienze delle istituzioni pubbliche nel settore e per supportare le parti pubbliche in una gestione consapevole ed ottimale delle risorse idriche. Nello specifico:

- distribuzione equa delle risorse idriche;
- riduzione dei rischi di alluvione;
- miglioramento della qualità dell'acqua;
- aumento della disponibilità di acqua anche attraverso un contenimento delle perdite.



## Investimenti da parte delle organizzazioni internazionali

Oltre all'**Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo – AICS**, vi sono progetti finanziati dalla **Banca Mondiale**, **Cooperazione Tedesca per lo Sviluppo (GIZ)**, **l'Agenzia per la Cooperazione Internazionale Giapponese (JICA)**, **l'Agenzia per lo Sviluppo Internazionale degli Stati Uniti**

(USAID). In particolare, la Banca Mondiale ha approvato lo scorso dicembre una sovvenzione di 100 milioni di dollari dall'International Development Association (IDA) a sostegno del progetto di sviluppo

urbano della parte settentrionale del governo del Mozambico (Nampula e Cabo Delgado). Inoltre, **fondi dell'Unione Europea sono destinati ad un progetto per le infrastrutture nel settore dei trasporti** per una maggiore integrazione intra regionale con investimenti di 34,5 milioni di euro. Infine, la **Banca Africana di Sviluppo e l'Unione Europea hanno approvato 239 milioni di euro per migliorare le infrastrutture nel corridoio di Nacala** (infrastrutture ferroviarie e portuali).

## Sintesi delle opportunità in Mozambico

- I principali progetti infrastrutturali in Mozambico si concentrano nella **produzione di energia, petrolio e gas, estrazione mineraria, rete stradale e ferroviaria, aree portuali**;
- Opportunità per la costruzione e la gestione **di nuovi sistemi energetici (trasporto dell'energia elettrica e rinnovabile)**;
- L'aumento della movimentazione nei porti, porterà ad un **incremento della domanda di nuove gru, camion, chiatte e materiale rotabile e servizi correlati**;
- gli aeroporti di Nacala e Pemba sono impegnati in un marketing aggressivo al fine di invogliare le compagnie aeree nazionali ed estere a utilizzare le loro strutture per servizi passeggeri e/o merci; il
- Ministero dei Trasporti e delle Comunicazioni ha invitato il settore privato ad investire in servizi e attrezzature per il traffico marittimo costiero.

 <b>Progetto</b>	 <b>Investimento/Obiettivi</b>	 <b>Stato</b>
Expansion of the water supply system to the Greater Maputo region	235 milioni di dollari dalla Banca Mondiale	Progetto in corso
Water supply and institutional Support Project (WASIS), Funded by the World Bank - Pemba, Tete, Moatize, Beira/Dondo	165 milioni di dollari dalla Banca Mondiale	Progetto in corso
SAA Rehabilitation and Expansion Project (DRIVE) - Nacala	23 milioni di dollari dai Paesi Bassi	Progetto in corso
Chibuto loss reduction	143 mila dollari dalla Banca Mondiale	Firma dei progetti in corso
Loss reduction Nampula (or Nacala)	136 mila dollari dai Paesi Bassi	Progetto in corso
Xai Xai loss reduction	146 mila dollari dai Paesi Bassi	Progetto in corso
Rehabilitate and expand water supply systems in Cities and Towns Headquarters (Inhassoro)	4.2 milioni di dollari dalla compagnia Sasol	Progetto in corso
Concession for the Expansion of the Water Supply Systems of the Vilas Sede de Macia, Nuvunguene, Morrromeu, Macahanga, Guruè, Morrumbala, Chimbonila, and Nipepe	Partnership pubblico / private. Investimento di 23 milioni di dollari	Avvio del progetto

*Scheda 1- progetti settore idrico (parte 1)*

 <b>Progetto</b>	 <b>Investimento/Obiettivi</b>	 <b>Stato</b>
Project for the Improvement of Water Supply Systems in the Villages of Nametil, Malema, Namialo and Namapa	356 milioni di Euro. Progetto che sarà finanziato dai Paesi Bassi	In fase di avvio del progetto
Rehabilitation Expansion of the Water Supply System of Vilas Sede de Majune, (Malanga), Mavaga and Muembe	6,8 milioni di dollari dall'agenzia Giapponese di Cooperazione	Progetto in corso
Rehabilitation Expansion of the Water Supply System of Vilas	1,7 milioni di dollari, finanziati dalle Nazioni Unite	Completato il Progetto esecutivo
Urban Sanitation project for the cities of Tete, Quelimane and	59,9 milioni di dollari dalla Banca Mondiale	Progetto in corso
Resilient Recovery Project for Infrastructure Affected by	120 milioni di dollari dalla Banca Mondiale	Progetto in corso
Solid Urban Sanitation-Drainage Project in the Cities of Chimolo	1,6 milioni di Euro dalla Banca di Sviluppo Africana	Progetto in corso
Reconstruction Program (Post Cyclone IDA and Kenneth) of SAA in Beira/Dondo, Chimolo/Gondola, Quelimane, Manica, Chimolo, Gondola	75 milioni di dollari dalla Banca Europea di Sviluppo	Progetto in attesa di accordi sul finanziamento

Scheda 1- progetti settore idrico (parte 2)

## Scheda 2: Progetti di ingegneria civile



## Progetto



## Referenti



## Investimento/Obiettivi

**Costruzione di piccole dighe e bacini scavati**

National Directorate of Water Resources (DNGRH)

Aumentare le capacità e la disponibilità di acque nelle città e nelle aree periferiche

**Costruzione della diga di Locumùe a Niassa e della diga Gorongosa a Sofala**

MOPHRH - National Directorate of Water Resources

Aumentare la gestione e lo stoccaggio di acqua potabile

**Ristrutturazione della diga di Chipembe e Macarretane**

National Directorate of Water Resources (DNGRH)

Aumentare la gestione e lo stoccaggio di acqua potabile a Gaza e Cabo Delgado

**Ampliamento della diga di Moamba**

National Directorate of Water Resources (DNGRH)

Aumentare e migliorare la disponibilità nella provincia e nella città di Maputo

**Costruzione di nuovi ponti**

National Road Administration (ANE) - Ministry of public Works, Housing and Water Resources

178 milioni di dollari di investimento. Migliorare i collegamenti a Cabo Delgado, Nissa, Nampula e Maputo

**Ristrutturazione di ponti**

MOPHRH - National Roads Administration (ANE)

Migliorare i collegamenti a Inhambane, Gaza e Cabo Delgado

**Costruzione di circa 87 sistemi di fornitura d'acqua**

MOPHRH - National Directorate of Water and Sanitation

Aumentare la copertura di approvvigionamento idrico

**Costruzione di nuove scuole (per un totale di 3 mila classi)**

Ministry of Education and Human Development (MINEDH)

Migliorare le condizioni per l'insegnamento a vantaggio degli scolari e degli insegnanti

## Scheda 2: Progetti di ingegneria civile



### Progetto



### Referenti



### Investimento/Obiettivi

#### Dry Ports Project (Manica Province)

Mozambique Ports and Railways (CFM)

L'infrastruttura dovrebbe essere costruita a Inchope, Chimoio, Vanduzi e Manica. Il progetto renderà più flessibile il commercio a Manica e nei paesi limitrofi.

#### Dry Ports (Niassa)

Mozambique Ports and Railways (CFM)

Costruzione di aree logistiche (inclusi magazzini, area container, parcheggi ed infrastrutture di supporto) lungo i Corridoi. Investimento stimato di oltre \$ 200 milioni di dollari.

#### Nyamayabwe Mutuali Railway Line (Tete, Zambèzia and Nampula)

Mozambique Ports and Railways (CFM)

Costruzione di 440 chilometri di linea ferroviaria, nelle province di Tete, Zambèzia e Nampula. Investimento di oltre 2,1 miliardi di dollari.

#### Machipanda Railway Rehabilitation Project

Mozambique Ports and Railways (CFM) and African Development Bank (AfDB)

Migliorare il trasporto merci tra il porto di Beira e Harare (Capitale dello Zimbabwe). Sono in corso studi correlati, in particolare sugli impatti ambientali e sociali.

## Scheda 2: Progetti di ingegneria civile



## Progetto



## Referenti



## Investimento/Obiettivi

### Habita Mozambique (Housing)

Fund for Housing Promotion (FFH)

Migliorare entro il 2024 le condizioni abitative nelle aree urbane e rurali di 3 mila persone.

### PRAVIDA (Water Supply Infrastructures and Services)

Ministero dei lavori pubblici, dell'edilizia abitativa e delle risorse idriche (MOPHRH)-Direzione nazionale dell'acqua e dei servizi igienico-sanitari (DNASS), Banca mondiale e Banca Africana di sviluppo.

Investimento 50 milioni di dollari. Obiettivo è di aumentare la copertura dell'approvvigionamento idrico all'80% nelle aree urbane e al 73% nelle aree rurali.

### Paving of National and Regional roads

MOPHRH - National Roads Administration

Migliorare i collegamenti interni (Province di Nampula, Manica, Tete, Sofala, Gaza e Inhambane).

### Self-sustaining Roads Programme

Roads Fund (FE)

Investimento di 450 milioni di dollari nella costruzione di 12 caselli autostradali nelle province di Inhambane e Gaza. Ulteriori 14 saranno costruiti nei prossimi anni.

### Promove Transporte (Nampula and Zambèzia)

MOPRH and European Union (EU)

Costruzione di vie di collegamento tra le province di Nampula e Zambezia (124 milioni di dollari).

### Rural Roads project

Roads Fund (FE)

Oltre 63 milioni di dollari da investire nei distretti di Pebane, Maganja da Costa, Chinde, Morrumbala, Lugela, Mocubela e Luabo - Zambezia.



Operation of Ressano Garcia dry port (Maputo province)

Mozambique Ports and Railways (CFM)

Il progetto è concluso con la creazione di un'area logistica a circa 70 km dal porto di Maputo (sulla N4). In corso trattative tra il concessionario della strada (TRACN4) di collegamento ed il governo mozambicano sul mancato pedaggio da parte dei trasportatori.

Rehabilitation of 300 wagons in the central region

Mozambique Ports and Railways (CFM)

Aumento della capacità di movimentazione delle merci nella regione centrale del Paese

Ports of Pemba Expansion

Mozambique Ports and Railways (CFM)

Investimento stimato in 230 milioni di dollari. Obiettivo è aumentare la movimentazione delle merci nella provincia di Cabo Delgado.

Reconstruction of the Mutarara-Malawi border section of the Dona Ana-Vila Nova da Fronteira

Mozambique Ports and Railways (CFM)

Investimento di 30 milioni di dollari. Obiettivo è migliorare i collegamenti tra il Mozambico e il Malawi

Maputo Airport City

Airports of Mozambique

Il progetto prevede la costruzione di servizi ed attività commerciali nell'area adiacente all'aeroporto. Obiettivo è di fornire a coloro che atterrano a Maputo una serie di servizi ora mancanti.

Costa de Sol Real State Project

Airports of Mozambique

Progetto immobiliare che consisterà nella costruzione e gestione di hotel, ristoranti, centri commerciali, negozi, ville e appartamenti, centri ricreativi e di intrattenimento, palestre e giardini.



Rural Connectivity

In tutte le provincie

Migliorare il servizio dati.

New Postal Address Code

In tutte le Provincie

Migliorare il servizio nella gestione della corrispondenza nazionale e internazionale.

# Strumenti del sistema Paese

- ➔ SACE
- ➔ Agenzia ICE
- ➔ Confindustria Assafrica & Mediterraneo



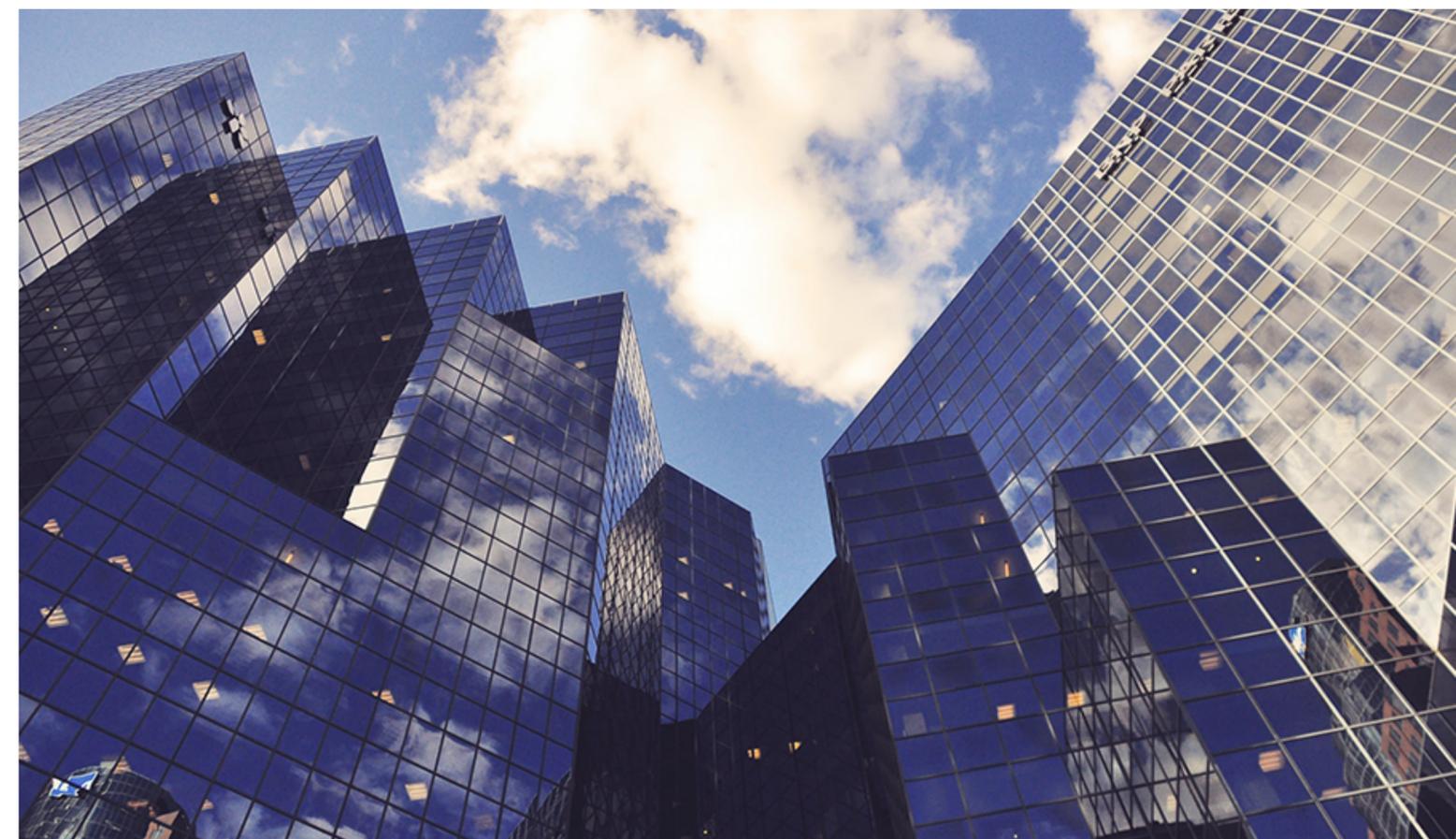
# SACE

SACE offre sostegno alle imprese italiane, in particolare le PMI, che vogliono crescere in Italia e nel mercato globale.

Attraverso la sinergia di competenze integrate e servizi assicurativi e finanziari, offriamo un modello operativo unico nel panorama italiano, votato allo sviluppo economico del Paese. Guidiamo le imprese italiane nella scelta dei mercati e nella gestione dei rischi connessi all'operatività in

geografie nuove e spesso poco conosciute. Oltre a sostenerle all'estero, con un ruolo rafforzato dalle misure straordinarie previste dal Decreto Liquidità, **SACE affianca le imprese anche in Italia** con l'obiettivo di aiutarle a rafforzare la liquidità, la resilienza e la competitività complessiva.

Tutto questo con una importante attenzione alla sostenibilità e al sostegno al **Green New Deal**.

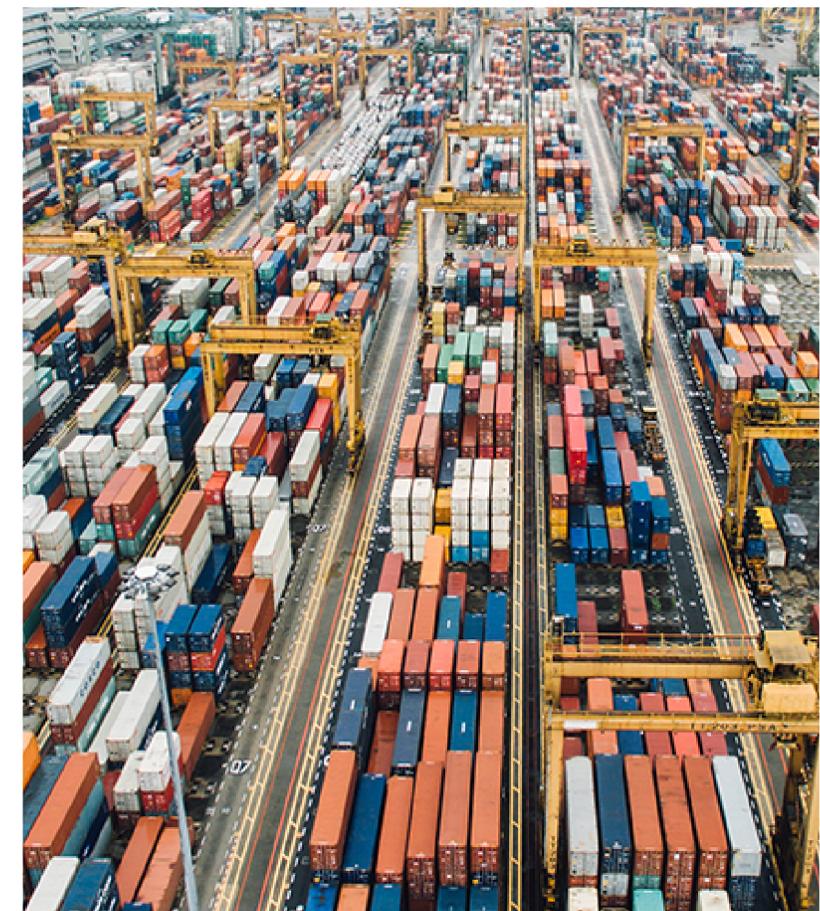




## Dare forza all'Export

Con i servizi di SACE potrai facilmente trovare la soluzione più adatta a te e alle tue esigenze di business per assicurare il credito. Hai la possibilità di valutare il rischio di potenziali operazioni con controparti estere e contemporaneamente ti offre la possibilità di assicurare tutti i rischi collegati alla singola commessa o a transazioni ripetute e offrire una dilazione di pagamento competitiva al tuo cliente. Puoi assicurare il credito della singola commessa dal rischio di mancato pagamento e dal mancato recupero dei costi di produzione

per revoca del contratto, per indebita escussione delle fideiussioni e distruzione, danneggiamento, requisizione e confisca dei beni esportati. Puoi inoltre garantire le tue transazioni ripetute per la fornitura di beni di consumo e servizi selezionando anche uno o più clienti. Il servizio Export UP è dedicato a tutte le imprese italiane che esportano, di qualsiasi dimensione e forma giuridica, che intendono concedere dilazioni a pagamento di potenziali operazioni con controparti estere.



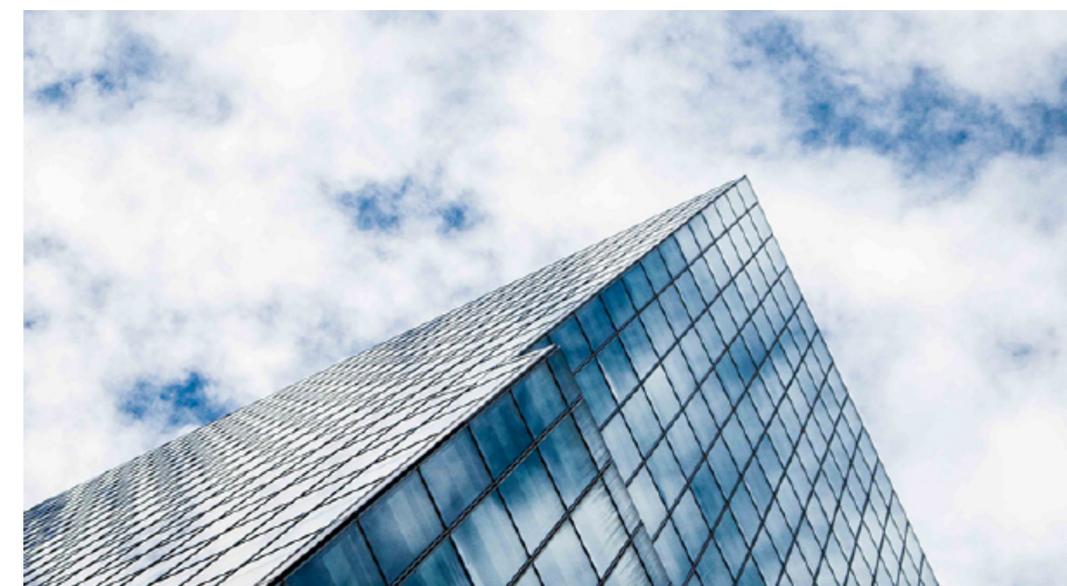
## Assicurare e monetizzare i tuoi crediti

Esporta e ottieni liquidità immediata attraverso il pagamento anticipato del credito derivante dall'emissione di fatture, senza intaccare il limite di fido bancario. Ricevi una valutazione preventiva ed un monitoraggio costante dell'affidabilità dei clienti esteri, offrendo loro dilazioni di pagamento competitive. Semplifica l'amministrazione e riduci i costi di gestione dei crediti attraverso la cessione pro soluto dei crediti assicurati. Ricevi supporto nella gestione e nel recupero dei tuoi crediti insoluti nei confronti delle tue controparti estere attraverso attività stragiudiziali, giudiziali e di ristrutturazione.

## Ottenere garanzie per gare e appalti

Ottieni le garanzie richieste per partecipare a gare e aggiudicarti commesse estere, regolare i tuoi impegni di pagamento e proteggere il tuo cantiere contro i rischi della costruzione. SACE supporta la banca nell'emissione delle garanzie contrattuali necessarie per partecipare a gare d'appalto e garantire la buona esecuzione della commessa o la restituzione degli anticipi versati. In questo modo potrai disporre di risorse finanziarie aggiuntive per acquisire nuove commesse, accrescendo la tua competitività internazionale. Inoltre, potrai garantire la sottoscrizione del contratto e in fase di firma e l'adempimento di tutte le obbligazioni previste

dallo stesso. Una volta iniziati i lavori potrai richiedere un anticipo del valore del contratto e in fase di collaudo l'anticipo della rata di saldo.



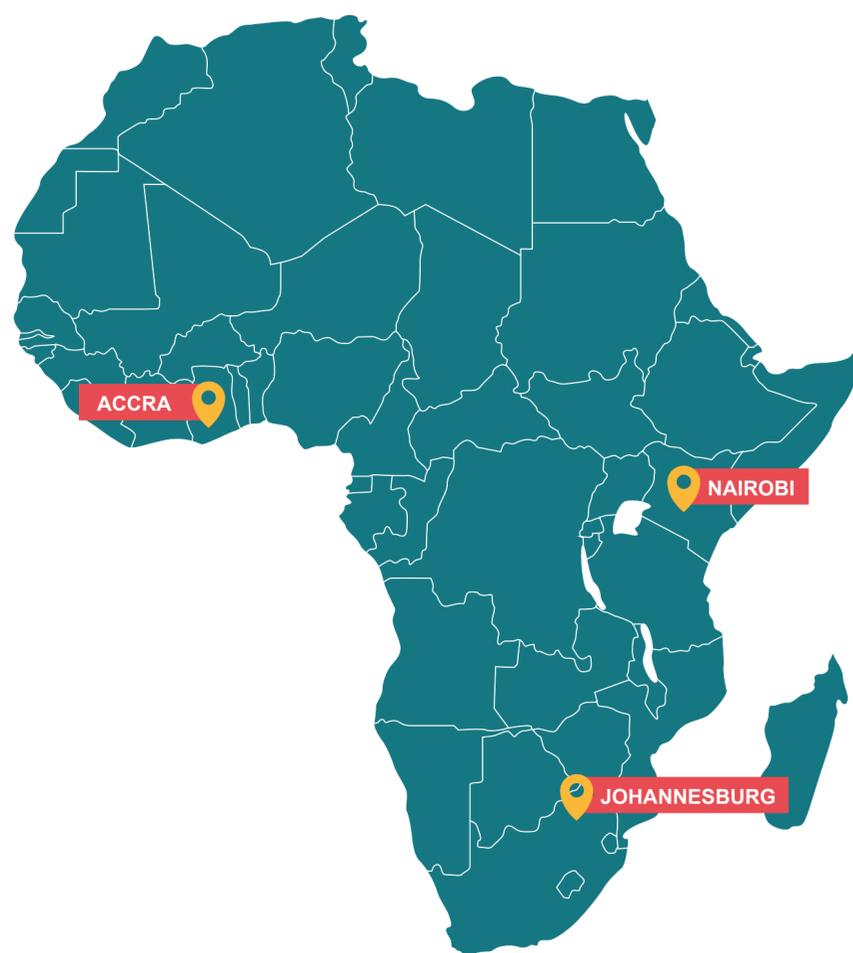
## Servizi Formativi e offerta di SACE Education

Attrezzarsi per crescere in Italia e all'estero in sicurezza e con le giuste competenze con l'hub formativo di SACE per:

- accrescere le tue competenze in tema di export e internazionalizzazione attraverso percorsi digitali personalizzati in base al tuo grado di propensione all'export (Export kit) e incontri specialistici sul territorio, tarati sulle reali esigenze aziendali;
  - partecipare a seminari, workshop e webinar organizzati in collaborazione con selezionate realtà del mondo imprenditoriale e istituzionale italiano:
- occasioni importanti per far nascere nuove opportunità commerciali, favorire il confronto e recepire il know-how specialistico, fondamentale per costruire una strategia di ingresso in nuovi mercati;
  - ottenere un confronto con altre aziende italiane che hanno già investito in quei mercati e possono offrirti la loro esperienza;
  - conoscere i rischi a cui si espone la tua azienda nell'esportare o investire all'estero e ripensare le proprie strategie di gestione del rischio alla luce della situazione attuale;
- usufruire di una formazione accademica certificata in collaborazione con selezionate università e business schools, volta al rafforzamento della competenze manageriali tecnico-specialistiche e alla promozione di una nuova cultura d'impresa;
  - favorire modelli di business innovativi a favore di una maggiore cultura in materia di sostenibilità e digitalizzazione nella tua azienda.

Per maggiori informazioni: [sace.it](https://www.sace.it)

# Dove siamo



## SACE Hub Africa subsahariana

**Accra**  
*africa@sace.it*

**Johannesburg**  
+27 11 463 5131 | *africa@sace.it*

**Nairobi**  
+27 11 463 5131 | *africa@sace.it*

## Attività nell'area

Servizi di training e consulenza alle istituzioni internazionali.

Monitoraggio proattivo delle operazioni e delle principali controparti.

Scouting di nuove controparti target.

Organizzazione di eventi di match-making.

Facilitazione delle attività di ristrutturazione del debito e operazioni di recupero credito, in caso di aggravamento del rischio o default.

Sviluppo di partnership con primarie banche, istituzioni finanziarie, multilaterals e altre ECA.

# Agenzia ICE

L'Agenzia ICE per la promozione all'estero e l'internazionalizzazione delle imprese italiane è l'organismo attraverso cui il Governo favorisce il consolidamento e lo sviluppo economico-commerciale delle nostre imprese sui mercati esteri. Agisce, inoltre, quale soggetto incaricato di promuovere l'attrazione degli investimenti esteri in Italia. Con una organizzazione dinamica motivata e moderna e una diffusa rete di uffici all'estero, l'Agenzia ICE svolge attività di informazione, assistenza, consulenza, promozione e formazione alle piccole e medie imprese italiane.



## Servizi di promozione

Di fondamentale importanza per il consolidamento della presenza italiana sui mercati esteri è l'attività di promotion realizzata dall'Agenzia ICE a favore delle aziende esportatrici in collaborazione con Associazioni ed Enti locali. Gli obiettivi dell'azione riguardano, in generale, la valorizzazione delle qualità della produzione italiana ed in particolare l'incremento delle vendite sui mercati selezionati, la costituzione di reti di rappresentanza e di centri di commercializzazione dei prodotti, la collaborazione commerciale e industriale anche in collegamento con organismi internazionali.

Ogni anno l'ICE organizza oltre 900 iniziative promozionali: partecipazioni a fiere, seminari, incontri tra operatori, ricerche di mercato, campagne di comunicazione per promuovere il Made in Italy nel mondo. I nostri esperti - in Italia e in oltre 60 paesi nel mondo sono fortemente impegnati all'ascolto delle esigenze dell'impresa per fornire consulenza e servizi integrati ad alto valore aggiunto, sempre al massimo livello qualitativo.



## Servizi di consulenza

Accedere ai nostri servizi non è mai stato così semplice e veloce: puoi utilizzare la consueta modalità di contatto con i singoli Uffici esteri oppure effettuare la richiesta direttamente online sul sito ICE nelle sezioni Catalogo Online e Area Clienti. Potrai usufruire della nostra assistenza pianificando le priorità e distribuendo nel tempo le richieste, secondo le tue esigenze di sviluppo nei mercati esteri. Il nuovo Catalogo dei Servizi ICE semplifica e rende ancora più fruibile la nostra offerta per la tua azienda. Due nuove sezioni, create su misura per te, per illustrarti i nostri servizi e rispondere direttamente alle tue esigenze.



## Servizi per conoscere

20 servizi tutti gratuiti per avviare ed approfondire la conoscenza dei mercati esteri. Per agevolare ancora di più il tuo lavoro ai precedenti servizi già gratuiti (di cui una buona parte accessibili online), ne abbiamo aggiunti molti altri, prima a pagamento.



## Servizi per crescere

Servizi personalizzati ad alto valore aggiunto, per aiutarti a sviluppare il tuo business nel mondo. I servizi di questa sezione sono a pagamento, ma tre di loro: ricerca clienti e partner esteri, ricerca investitore estero e utilizzo strutture ICE, diventano gratuiti se la tua impresa ha fino a 100 dipendenti. Per i

servizi a pagamento è comunque previsto un vantaggioso sistema di sconti, variabili dal 10% al 30%, che riguarda clienti abituali, startup e aziende innovative, nonché associazioni di categoria, Camere di Commercio e aggregatori di imprese che abbiano siglato accordi con ICE.

Le informazioni complete sono consultabili sul nostro sito: [www.ice.it/it/servizi](http://www.ice.it/it/servizi)

Per maggiori informazioni : [www.ice.it](http://www.ice.it)

# Dove siamo



## Africa Orientale

### UFFICIO ICE ADDIS ABEBA

*addisabeba@ice.it*

L'ufficio ICE a Addis Abeba fornisce servizi di assistenza e di informazione anche per questi Paesi: **Gibuti, Sud Sudan, Somalia, Kenya, Tanzania, Uganda, Ruanda, Burundi e Seychelles**

#### Desk ICE Tanzania

*addisabeba@ice.it*

#### Desk ICE Uganda

*addisabeba@ice.it*

#### Desk ICE Kenya

*addisabeba@ice.it*

## Africa Australe

### UFFICIO ICE LUANDA

*luanda@ice.it*

L'Ufficio ICE Luanda fornisce servizi di assistenza e informazione anche per i seguenti Paesi: **Repubblica del Congo, Repubblica Democratica del Congo, São Tomé e Príncipe, Gabon, Guinea Equatoriale, Camerun.**

### UFFICIO ICE MAPUTO

*maputo@ice.it*

### UFFICIO ICE JOHANNESBURG

*johannesburg@ice.it*

L'Ufficio ICE Johannesburg fornisce servizi di assistenza e informazione per i seguenti Paesi: **Sud Africa, Botswana, Lesotho, Malawi, Mauritius, Madagascar, Namibia, Zambia e Zimbabwe.**

## Africa Occidentale

### UFFICIO ICE ACCRA

*accra@ice.it*

L'Ufficio ICE di Accra fornisce servizi di assistenza e informazione anche per **Nigeria e Costa d'Avorio**

#### Desk ICE Nigeria

*lagos@ice.it*

#### Desk Costa d'Avorio

*abidjan@ice.it*

### UFFICIO ICE CASABLANCA

*casablanca@ice.it*

L'Ufficio ICE Casablanca fornisce servizi di assistenza e informazione anche per il **Senegal e la Mauritania**

## Attività ICE nell'area

- Servizi di **assistenza**: ricerche di mercato, ricerca partner, organizzazione di incontri d'affari, etc
- Fiere e **organizzazione di eventi** promozionali
- **Missioni commerciali** (incoming e outgoing)
- **Corsi di formazione**

# Confindustria Assafrica & Mediterraneo

CONFINDUSTRIA ASSAFRICA & MEDITERRANEO è la Rappresentanza Internazionale del Sistema Confindustria che supporta le imprese italiane ad orientarsi e a cogliere opportunità di business sui mercati di Africa, Mediterraneo e Medio Oriente.



## Una business community dedicata

Confindustria Assafrica & Mediterraneo è l'Associazione di Confindustria che supporta le imprese italiane nel loro percorso di crescita in Africa, Mediterraneo e Medio Oriente, orientandole

verso i mercati più promettenti per lo sviluppo del business aziendale. Tramite l'attivazione di costanti contatti con Referenti della Rete Estera dei 70 Paesi dell'area di attività, incontri BtoB e relazioni privilegiate con stakeholder di primo piano, Confindustria Assafrica & Mediterraneo promuove l'attività e i progetti di business delle imprese associate agevolando i rapporti con rappresentanti del mondo imprenditoriale ed istituzionale dei Paesi di Africa, Mediterraneo e Medio Oriente.

Il Team dell'Associazione opera attraverso la realizzazione di eventi ed iniziative di Business sia in Italia che nei Paesi di attività, fornendo supporto mirato rispetto allo specifico interesse dell'azienda associata: dalle informazioni di quadro generale alle opportunità di business (Fiere, Missioni, Bandi di Gara), dalla ricerca di partner commerciali e imprenditoriali affidabili alla risoluzione di problematiche specifiche che le singole aziende si trovano ad affrontare nel percorso di internazionalizzazione.



## La nostra Business Community

Imprese Italiane: PMI e grandi gruppi industriali, banche e Associazioni del Sistema Confindustria.



## I nostri punti di forza

Specializzazione geografica e:

- Intersettorialità.
- Individuazione di nuove opportunità di business.
- Ricerca di business partnership on demand.
- Contatti con referenti della Rete Estera (pubblici e privati) nei 70 paesi dell'area.

Per maggiori informazioni: [www.assafrica.it](http://www.assafrica.it)

Mail: [info@assafrica.it](mailto:info@assafrica.it)



sace 

IN COLLABORAZIONE CON

  
ITALIAN TRADE AGENCY

  
CONFINDUSTRIA  
ASSAFRICA & MEDITERRANEO

# AFRICA<sup>2</sup>

BUSINESS LAB