

Comunicato Stampa

INSIEME 2025: il Piano Industriale del Gruppo SACE per accompagnare il Paese nel prossimo triennio

- Approvato dal Consiglio di Amministrazione di SACE il Piano Industriale **INSIEME 2025**, che guiderà scelte strategiche, operatività e modello di business del Gruppo per sostenere l'evoluzione di aziende e Sistema Paese
- Garantire maggior resilienza al tessuto economico nazionale, rilanciare la competitività sui mercati esteri e consolidare la crescita sul mercato domestico: con questi obiettivi, il Gruppo punta a sostenere investimenti e garantire liquidità per **111 miliardi di euro** in tre anni, servendo **65mila PMI**
- **Sostenibilità al centro** del nuovo modello di business disegnato da SACE con **INSIEME 2025** per un supporto più ampio e incisivo alle imprese, con particolare attenzione alle PMI, grazie allo sviluppo di tecnologie e competenze specifiche
- Un Piano Industriale pensato e disegnato dalle persone di SACE, che punta su un **modello culturale coerente** con gli obiettivi di sostenibilità, e identifica nell'orgoglio, nello spirito di servizio e nel valore del fare insieme gli elementi cardine di una **squadra ego-less**, in cui le professionalità dei singoli confluiscono in un grande progetto comune per il Paese.

Roma, 23 novembre 2022 – SACE, il gruppo assicurativo-finanziario italiano direttamente controllato dal Ministero dell'Economia e delle Finanze e specializzato nel sostegno alla competitività delle imprese e del tessuto economico nazionale in Italia e all'estero, annuncia oggi **INSIEME 2025**, il Piano Industriale che guiderà le scelte strategiche e il modello di business nel triennio 2023-2025 con l'ambizioso obiettivo di accelerare l'evoluzione di imprese e Sistema Paese verso un paradigma di crescita più sostenibile.

In uno scenario caratterizzato da una complessità in continuo divenire a seguito dello shock pandemico e delle conseguenze del conflitto russo-ucraino, **INSIEME 2025 rappresenta un nuovo cammino che il Gruppo SACE costruirà per e con le aziende**. Partendo dal loro ascolto, SACE risponderà alle loro esigenze di evoluzione con lo sviluppo di soluzioni agili e di un network di relazioni, conoscenze e servizi assicurativo-finanziari in grado di accompagnarle **verso un orizzonte sostenibile**, contribuendo al tempo stesso al benessere della comunità. In questo modo il Gruppo punta ad aprire nuove strade per le imprese e per il Paese, ispirando un'evoluzione basata sulla centralità delle persone, nuovi valori, tecnologie e competenze condivise all'interno di SACE e con le aziende.

L'impegno di SACE per le imprese italiane si rifletterà **a fine 2025 in 111 miliardi di euro di investimenti sostenuti, progetti supportati e liquidità garantita**, con un incremento annuo atteso

del 5%, e un rendimento medio per il Paese sulle risorse allocate nel triennio superiore al 5%. Questi numeri sottolineano da un lato l'ampiezza dell'intervento di SACE – che punta a servire 65.000 PMI nell'arco di Piano - e dall'altro la sostenibilità e la responsabilità nella gestione di risorse pubbliche.

*“Tempi nuovi e di inedita complessità richiedono modalità nuove di sostegno al tessuto imprenditoriale nazionale. Con questo obiettivo abbiamo scritto **INSIEME 2025**, il Piano Industriale del Gruppo SACE per il prossimo triennio, che guiderà il nostro impegno, al fianco delle imprese, verso una crescita sostenibile che crei valore duraturo per l'Italia. – ha dichiarato **Filippo Giansante, Presidente di SACE-**. Un percorso che passa da un consolidamento dell'attuale missione a sostegno della competitività del Sistema Paese e da una sostanziale evoluzione del modello di business per aiutare le aziende italiane a costruire e rafforzare la propria resilienza, indirizzandole verso strategie e investimenti sostenibili e innovativi”.*

*“Il Piano Industriale 2023-2025 ci pone degli obiettivi sfidanti, ambiziosi e di grande responsabilità, che sentiamo nostri perché frutto della partecipazione e del coinvolgimento dei colleghi del Gruppo SACE nella definizione di **INSIEME 2025** perché tutti noi di SACE siamo convinti che incentivare e sostenere la crescita delle imprese verso orizzonti sostenibili contribuisca al benessere della società. – ha dichiarato **Alessandra Ricci, Amministratore Delegato di SACE-**. Immaginiamo e realizzeremo un Gruppo SACE riconosciuto in Italia e all'estero per il suo impatto concreto allo sviluppo sostenibile non solo delle imprese italiane, ma anche dei mercati in cui opera. E raggiungeremo tutto questo grazie a una squadra unita, ricca di talento e competenze, alla ricerca di un'innovazione continua a supporto del Paese, insieme all'ascolto e al dialogo costante con le aziende, di cui vogliamo essere i partner indispensabili”.*

Sostegno al Sistema Paese: 111 miliardi di euro garantiti in tre anni per la competitività sui mercati esteri e la crescita nel mercato domestico

Il Gruppo SACE **consoliderà il suo ruolo di supporto all'internazionalizzazione agli investimenti domestici delle aziende**, garantendo un adeguato presidio dei rischi. Un impegno che si rifletterà a fine 2025 in 111 miliardi di euro di investimenti sostenuti, progetti supportati e liquidità garantita alle imprese italiane, con un incremento annuo atteso del 5%, servendo 65mila PMI.

Il sostegno all'export e internazionalizzazione, l'operatività che da ormai quarantacinque anni è il cuore della missione di SACE, sarà rafforzato. I target del Piano Industriale puntano a una crescita nel triennio 2023-2025 di oltre il 30% dei volumi di contratti assicurati e investimenti garantiti in questo ambito, pari a circa **49 miliardi di euro**.

Un aumento che sarà insieme quantitativo e qualitativo, con l'obiettivo di rafforzare la resistenza del tessuto imprenditoriale italiano a impatti esogeni, ormai sempre più frequenti e spesso imprevedibili. In questa direzione, il Piano **INSIEME 2025** prevede un maggior sostegno alle imprese italiane sia nella diversificazione dei mercati di riferimento, sia nella messa in sicurezza della *supply chain*. Particolare attenzione è data all'accompagnamento in geografie non tradizionali ma ad elevato potenziale per l'export italiano come, ad esempio, Sud-Est Asiatico, America Latina e Africa Sub-Sahariana, e al sostegno a settori innovativi e sostenibili. Altro focus importante è posto nel supporto

alle filiere italiane, per migliorare il posizionamento nelle catene di fornitura dei grandi contractor internazionali, anche in una logica di *re-shoring* e *near-shoring*.

Il supporto alla competitività e alla crescita sostenibile nel mercato domestico, operatività che è stata affidata a SACE negli ultimi anni, sarà consolidato. **INSIEME 2025** punta, infatti, a **oltre 60 miliardi di euro** garantiti in questo ambito, sostenendo investimenti in settori ad alto impatto per l'economia italiana e progetti connessi alla transizione *green* di imprese e Paese, con l'obiettivo di massimizzare i benefici per il Sistema Paese.

In questa logica, particolare attenzione è rivolta infatti agli investimenti in settori ad alta trazione per lo sviluppo dell'economia e a **settori innovativi** che consentiranno alle imprese e all'Italia un salto di qualità a livello tecnologico e nell'ammodernamento dei sistemi produttivi.

Verso un nuovo modello di business di evoluzione in meglio: sostenibilità, innovazione tecnologica, supporto alle PMI, e orgoglio e responsabilità al servizio del Paese

INSIEME 2025 disegna un nuovo modello di business e di sostegno alle imprese per **consentire la transizione verso un'evoluzione - di valore oltre che di volumi - per il Paese**. Un vero e proprio **cambio di paradigma che farà leva su quattro direttrici**: partendo dalla sostenibilità come strategia, punterà su investimenti in innovazione tecnologica per ascoltare le esigenze delle imprese e sostenere in modo più incisivo le PMI, coinvolgendo tutte le persone del Gruppo in una grande squadra SACE, coesa e orgogliosa di servire il Paese.

Sostenibilità come strategia sottostante l'azione del Gruppo SACE

INSIEME 2025 individua nella sostenibilità il principio fondante dell'azione del Gruppo SACE, introducendo valutazioni e misurazioni di impatto in tutte le decisioni e i processi aziendali, e sostenendo con tutte le proprie attività l'accelerazione dell'evoluzione sostenibile delle imprese.

Tutto questo si tradurrà in un approccio più premiante verso settori e geografie virtuosi, con un'attenzione all'impatto nei mercati dove SACE opera; un impegno in ambito ESG che si affermerà anche nella gestione interna dell'azienda, con un'attenzione al benessere della comunità (dal *work life balance*, alla *diversity&inclusion*) e agli impatti socio-ambientali connessi al lavoro (dal risparmio energetico al *mobility management*).

Innovazione tecnologica per ascoltare e soddisfare le esigenze delle imprese

INSIEME 2025 trova nelle tecnologie avanzate la chiave abilitante di una diversa modalità di crescita, più sostenibile ed efficiente. Per questo il Gruppo SACE si focalizzerà nello sviluppo di soluzioni e applicativi per migliorare la consapevolezza e la fruizione di prodotti e servizi, e rendere più efficienti i processi interni, basandosi anche su tecnologie che comprenderanno *blockchain* e intelligenza artificiale.

Tecnologie e innovazione saranno messe al servizio dell'ascolto delle imprese, che il Gruppo SACE porterà avanti in una logica di partnership e co-design, per intercettare e anticipare le esigenze delle aziende e progettare insieme le soluzioni più idonee per la loro crescita e competitività.

Supporto alle PMI con un ecosistema di soluzioni dedicate

INSIEME 2025 vede nel coinvolgimento delle PMI un asse portante della missione di SACE per garantire una crescita e transizione sostenibile, duratura del Paese.

Il Gruppo SACE si prefigge di raddoppiare a 65mila il numero di PMI servite in tre anni, coinvolgendole in un nuovo ecosistema digitale. Si tratterà di una *open platform*, costruita sulla loro *user experience* e partecipata da tutti gli attori del Sistema Paese, che consentirà l'accesso non solo a prodotti e servizi, ma anche a tutti gli strumenti di **Business Promotion** offerti dal Gruppo che comprendono lo sviluppo di opportunità commerciali con iniziative di *business matching*, accompagnamento e formazione.

L'orgoglio di servire il Paese in una squadra ego-less SACE

INSIEME 2025 ha visto, grazie all'attivazione di cantieri e gruppi di lavoro trasversali, la grande partecipazione e il coinvolgimento delle persone del Gruppo SACE. Parte fondamentale del Piano è rendere **coerenti la cultura aziendale e i comportamenti interni con gli obiettivi di sostenibilità**. Orgoglio, spirito di servizio e valore del fare insieme sono stati indentificati come gli elementi chiave che renderanno possibile la transizione verso la SACE del futuro: **una squadra unita, guidata da un nuovo modello di valori ego-less**, in cui il contributo dei singoli professionisti confluirà e sarà valorizzato in un grande progetto comune di servizio al Paese da realizzare con responsabilità, coraggio, competenza e passione in un ambiente dinamico, fondato su una *skill-driven* organization, formativo e innovativo.

SACE è il gruppo assicurativo-finanziario italiano, direttamente controllato dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, specializzato nel sostegno alle imprese e al tessuto economico nazionale attraverso un'ampia gamma di strumenti e soluzioni a supporto della competitività in Italia e nel mondo.

Da quarantacinque anni, il Gruppo SACE è il partner di riferimento per le imprese italiane che esportano e crescono nei mercati esteri. Supporta, inoltre, il sistema bancario per facilitare, con le sue garanzie finanziarie, l'accesso al credito delle aziende con un ruolo recentemente ampliato da nuovi strumenti per sostenere la liquidità, gli investimenti per la competitività e per la sostenibilità nell'ambito del Green New Deal italiano, a partire dal mercato domestico.

Con un portafoglio di operazioni assicurate e investimenti garantiti pari a 165 miliardi di euro, SACE, insieme a tutte le società del Gruppo – SACE FCT che opera nel factoring, SACE BT attiva nei rami Credito, Cauzioni e Altri danni ai beni e SACE SRV, specializzata nelle attività di recupero del credito e di gestione del patrimonio informativo - serve circa 32,5 mila aziende, soprattutto PMI, supportandone la crescita in Italia e in circa 200 mercati esteri.

Contatti per i Media: Ufficio Stampa SACE | 06 6736888 | ufficiostampa@sace.it | [Media Gallery](#)