

# Export Champions Program 2021

*Il Made in Italy nel Golfo*

**John Shehata**

*Partner PwC TLS*

*Head of the Legal International Hub*

---

**Focus: Arabia Saudita**

# Il Regno dell'Arabia Saudita

## Alcuni dati di inquadramento

### Alcune parole chiave:

- **diversificazione** nell'economia;
- popolazione **giovane**;
- **crescita** economica;
- **innovazione**.

Si tratta della più importante economia dell'area del Golfo, detiene il 17,2% delle risorse di greggio mondiali su un terreno fertile solo per l'1% con una popolazione attuale di 33 milioni, destinata a raggiungere la soglia dei 40 milioni entro il 2030.

Il 60% della popolazione è locale, il 40% è in maggioranza composta da Filippini, Pakistani, Indiani, Afgani e indonesiani. Riyadh è abitata da Europei, Americani e Canadesi.

L'arabo è la lingua dominante. L'Islam è la religione di Stato.

GDP: 786,5 miliardi (vs Italia circa 2 mila miliardi)

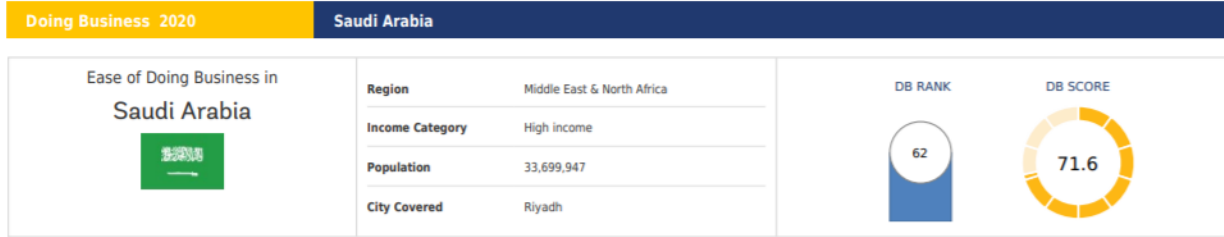
GDP pro capite: 23 mila dollari (vs Italia circa 33 mila dollari)

Monarchia assoluta (Al Saud)



# Il Regno dell'Arabia Saudita

## Alcuni dati di inquadramento



### Rankings on Doing Business topics - Saudi Arabia



### Ease of doing business ranking

Rank	Economy	DB score
1	New Zealand	86.8
2	Singapore	86.2
3	Hong Kong SAR, China	85.3
4	Denmark	85.3
5	Korea, Rep.	84.0
6	United States	84.0
7	Georgia	83.7
8	United Kingdom	83.5
9	Norway	82.6
10	Sweden	82.0
11	Lithuania	81.6
12	Malaysia	81.5
13	Mauritius	81.5
14	Australia	81.2
15	Taiwan, China	80.9
16	United Arab Emirates	80.9
17	North Macedonia	80.7
18	Estonia	80.6
19	Latvia	80.3
20	Finland	80.2
43	Bahrain	76.0
44	Serbia	75.7
45	Slovak Republic	75.6
46	Belgium	75.0
47	Armenia	74.5
48	Moldova	74.4
49	Belarus	74.3
50	Montenegro	73.8
51	Croatia	73.6
52	Hungary	73.4
53	Morocco	73.4
54	Cyprus	73.4
55	Romania	73.3
56	Kenya	73.2
57	Kosovo	73.2
58	Italy	72.9
59	Chile	72.6
60	Mexico	72.4
61	Bulgaria	72.0
62	Saudi Arabia	71.6
63	India	71.0
64	Ukraine	70.2



# Il Regno dell'Arabia Saudita

## *Una necessaria apertura internazionale*

Le linee guida della nuova economica saudita:

- Digitalizzazione, con investimenti che secondo una recente analisi di PwC potrebbero portare il Regno a una crescita sostanziale del PIL con investimenti in automazione e intelligenza artificiale (170 miliardi di dollari e 42% dell'occupazione dedicata - <https://www.my.gov.sa/wps/portal/snp/aboutksa/digitaltransformation>);
- Nuove norme per aprire il mercato a investitori stranieri, soprattutto nel settore delle infrastrutture;
- Finanziamenti di Stato a supporto degli investimenti, anche per le società straniere;



Da dove si parte :

- Da una economia dominata dall'Oil&Gas che pesa per il 77% delle commercio estero, seguita da materie plastiche, prodotti chimici, metalli di base e meccanica di base;
- Necessità di accelerare sulle importazioni (GAFTA, GCC, EFTA);
- Volontà di implementare il National Tranfromation Programme



# Il Regno dell'Arabia Saudita

## National Transformation Programme

### Il NTP:

- Il Programma Nazionale di Trasformazione mira a sviluppare l'infrastruttura necessaria e a creare un ambiente che consenta ai settori pubblico, privato e non profit di raggiungere la Visione 2030 del Regno. Questo sarà realizzato raggiungendo l'eccellenza operativa del governo, sostenendo la trasformazione digitale, abilitando il settore privato, sviluppando partnership economiche e promuovendo lo sviluppo sociale, oltre a garantire la sostenibilità delle risorse vitali.

### Key Objectives

- ✓ Implementare l'attenzione delle imprese sulle loro responsabilità sociali
  - ✓ Sostenere la crescita del settore non profit;
- ✓ Aiutare le organizzazioni non profit a raggiungere un maggiore impatto sociale;
  - ✓ Migliorare la produttività dei dipendenti pubblici;
- ✓ Sviluppare il settore del commercio al dettaglio;
  - ✓ Facilitare i nuovi business;
- ✓ Aumentare i contributi alle piccole e medie imprese (PMI);
  - ✓ Attrarre gli investimenti stranieri e locali;
- ✓ Implementare i contributi alle imprese locali;

- ✓ Incoraggiare l'interesse delle imprese a sostenere l'economia nazionale;
  - ✓ Sostenere le imprese nazionali a consolidare la loro leadership a livello globale;
- ✓ Sviluppare aziende locali promettenti sia a livello regionale che mondiale;
  - ✓ Promuovere i valori di equità e trasparenza;
- ✓ Migliorare la qualità dei servizi forniti ai cittadini;
  - ✓ Migliorare la trasparenza dei rapporti tra gli enti pubblici;
- ✓ Ridurre tutti le tipologie di inquinamento;
  - ✓ Fornire protezione ambientale contro le calamità naturali;
- ✓ Proteggere e riabilitare i paesaggi naturali;
  - ✓ Garantire lo sviluppo e la sicurezza alimentare;
- ✓ Garantire un accesso sostenibile alle risorse idriche;
  - ✓ Implementare lo sviluppo dell'economia digitale;
- ✓ Garantire riscontro ai cittadini da parte degli enti governativi;
  - ✓ Sviluppare l'e-Government;
- ✓ Aumentare l'assunzione femminile;
  - ✓ Permettere l'integrazione delle persone con disabilità nel mercato del lavoro;
- ✓ Migliorare le condizioni di lavoro degli espatriati;
  - ✓ Trovare nuovi talenti;
- ✓ Responsabilizzare i cittadini attraverso il sistema di welfare e di sviluppo sociale;
  - ✓ Migliorare l'efficacia e l'efficienza del sistema di welfare e di sviluppo sociale;
- ✓ Incoraggiare il volontariato;
  - ✓ Sostenere il programma d'integrazione del Consiglio di Cooperazione del Golfo (CCG);
- ✓ Sviluppare i legami economici con la regione oltre che con il Consiglio di Cooperazione del Golfo (CCG);
  - ✓ Sviluppare i legami economici a livello globale;
- ✓ Rafforzare i canali di comunicazione tra i cittadini e la comunità.

# Il Regno dell'Arabia Saudita

Un paese stabile, dove investire

Saudi Arabia: Sovereign credit ratings

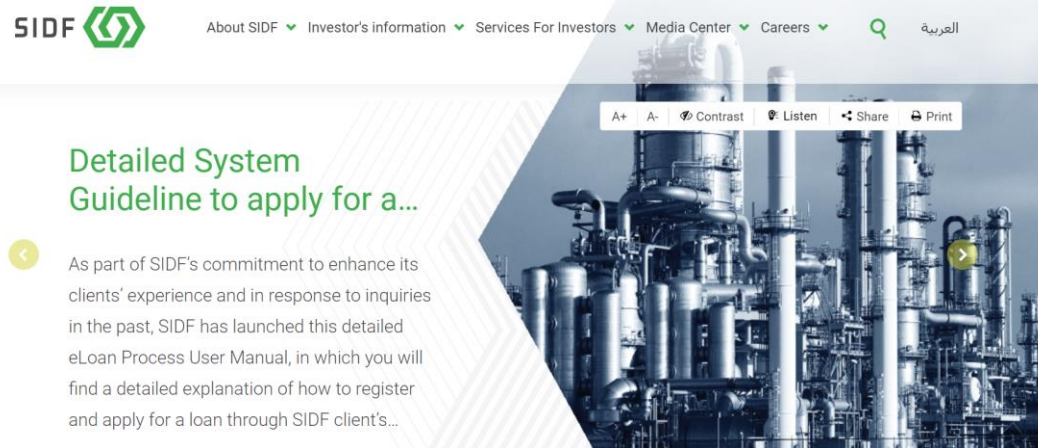
Agency	Rating	Outlook
Moody's	Baa2	Under Review
Fitch	A	Stable
Moody's	Baa2	Stable
Standard & Poor's	A	Stable



Agency	Rating	Outlook
DBRS	BBB (high)	Negative
Fitch	BBB-	Stable
S&P	BBB	Negative
<b>Moody's</b>	Baa3	Stable



VISION رؤية  
2030  
sace  
gruppo cdp



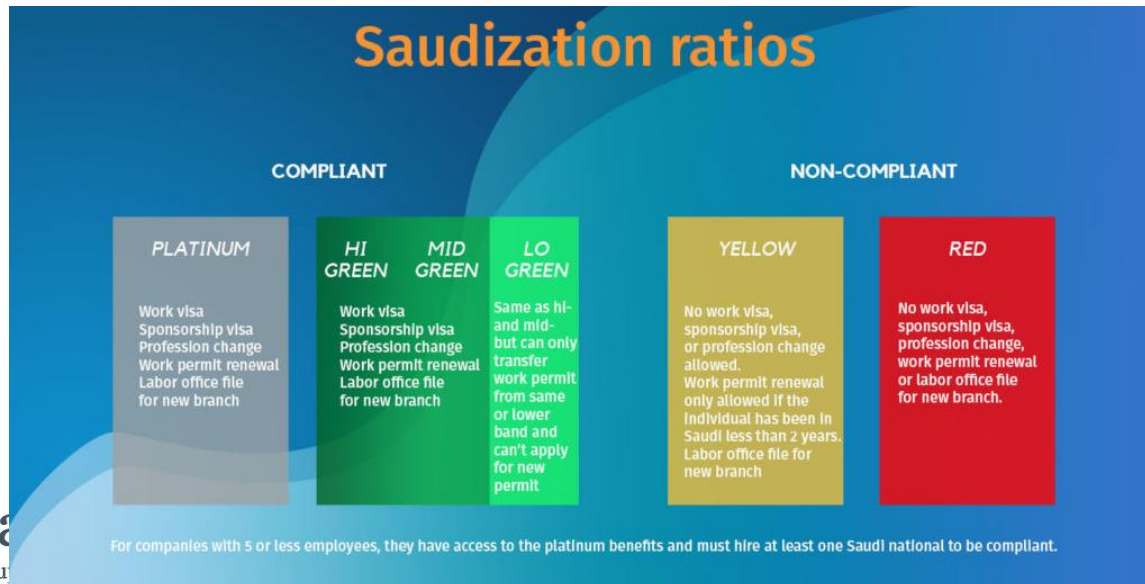
<https://www.sidf.gov.sa/en/Pages/Home.aspx>

# Il Regno dell'Arabia Saudita

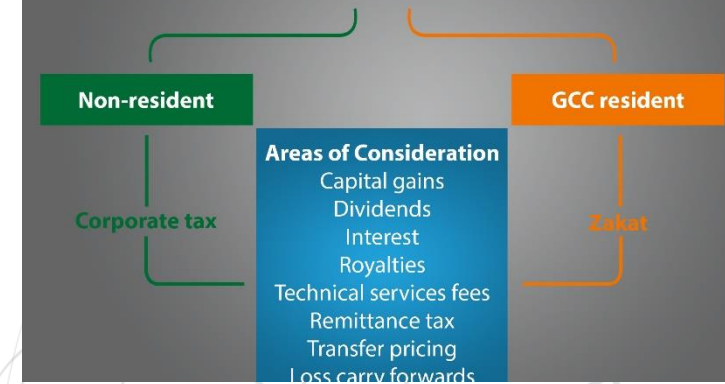
## Uno sguardo alla normativa applicabile

### Il quadro normativo:

- Il **diritto islamico** ha un ruolo rilevante (**Hanbali**, Hanafi, Shafai, e Maliki).
- Le aziende straniere che desiderano stabilire una presenza legale in KSA possono scegliere di stabilire un'entità sotto forma di una filiale ("Branch"), un ufficio scientifico e tecnico ("Uffici scientifici"), una società a responsabilità limitata ("LLC") o una società per azioni ("JSC");
- Gli **uffici scientifici** sono autorizzati a condurre indagini di mercato, intraprendere ricerche sui prodotti e fornire servizi scientifici e tecnici di supporto per i loro prodotti agli agenti, distributori e consumatori dei loro prodotti. Tuttavia, essi non possono - direttamente o indirettamente- impegnarsi in attività commerciali in KSA:



## Saudi Arabia Tax Elements



- Agenzie e distribuzione sono disciplinate dai regolamenti sulle agenzie commerciali e dalle relative norme di attuazione (decreto reale n. M/11, modificato dal decreto reale n. M/32; decisione del ministero del Commercio n. 1897). Le norme e i regolamenti riservano un **monopolio ai cittadini sauditi** e alle entità saudite interamente possedute sulle attività di "trading". Le attività commerciali includono l'importazione e l'acquisto locale di beni per la rivendita. Pertanto, le società straniere impegnate in tali attività devono utilizzare agenti commerciali e distributori sauditi, che devono registrare i loro contratti di agenzia presso il registro delle agenzie del MOC. L'agente deve possedere una valida registrazione commerciale saudita che gli permetta di agire come agente o distributore e i direttori e i rappresentanti autorizzati dell'agente devono essere cittadini sauditi. I regolamenti sull'agenzia commerciale vietano la nomina di **Luiss Business School** agenti di comodo indirettamente posseduti o controllati dal principale straniero, quindi l'agente saudita deve essere indipendente dal principale straniero.



# Il Regno dell'Arabia Saudita

Uno sguardo alla normativa applicabile

منشآت  
monsha'at  
الهيئة العامة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة  
Small & Medium Enterprises General Authority

Developing the Small and Medium Enterprises sector

Promoting  
entrepre-  
neurship

Capability  
development

Increase  
growth

Opening up  
funding  
horizons

Facilitating  
business

Institutional excellence

Number	Procedure	Minimum time to complete	Associated cost
01	Reserve the company name and submit articles of association	5 days on average	No charge
02	Notarize the articles of association with the Notary Public	1 days	No charge
03	Pay company registration fees	Less than one day (online procedure)	SR1,200 for commercial registration + SR2,000 fee to become member of Chamber of Commerce + SR 500 e-magazine publication fee
04	Open a bank account	1 day	No charge
05	Obtain a business location license from the Municipality	4 days	SR 1,000
06	Register with the Ministry of Labor	1 day	No charge
07	Register with the post office 'Wasel'	Less than one day (online procedure)	SR500
08	Make a company seal	1 day	SR50
09	Register with the General Organization for Social Insurance (GOSI)	1 day	No charge
10	Register with the General Authority of Zakat and Tax (GAZT)	3 days	No charge
11	Register with in the Qiwa portal	1 day	Varies
12	Register with the Mudad Business Portal	1 day	Standard account: No charges. Advanced Account: Annual fees SAR. 460-920

Source: Doing Business Report Saudi Arabia, World Bank Group



# Il Regno dell'Arabia Saudita

## Neom

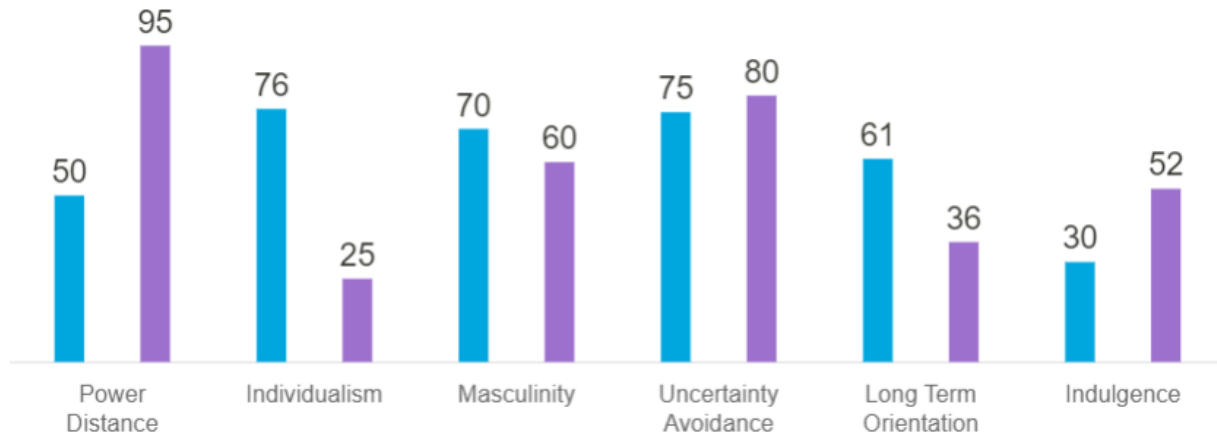


www.ingenio-web.it

- 124 Ottobre 2017, nell'Ambito del **Future Investment Initiative**, il Principe Ereditario Mohammed Bin Salman, in qualità di Presidente del Fondo di Investimenti Pubblico del Regno (PIF), ha presentato il nuovo progetto di investimento "Neom", che prevede lo stanziamento di **500 miliardi di dollari**.
- Il progetto, che si inserisce nel quadro di riforme previsto dalla "Vision 2030" ha l'obiettivo di trasformare il Regno in un modello globale in vari aspetti della vita concentrandosi sullo sviluppo nell'industria e nella tecnologia.
- Saudi Vision 2030 pone l'accento sulle riforme strutturali, le privatizzazioni e lo sviluppo delle piccole e medie imprese, con l'obiettivo di diversificare l'economia, creare nuove opportunità di lavoro e innalzare la qualità della vita nel paese, e si articola su tre pilastri:
  - **il primo è lo status del Regno come cuore del mondo arabo e islamico;**
  - **il secondo è la determinazione del Paese a diventare un motore globale di investimento;**
  - **il terzo è collegato alla posizione strategica dell'Arabia Saudita e all'ambizione di diventare un hub globale tra Asia, Europa e Africa.**
- Il Principe Ereditario ha nominato Klaus Kleinfeld come amministratore delegato del progetto "Neom", la cui prima fase sarà completata nel 2025.
- Il progetto coinvolgerà 9 settori di investimenti: **mobilità, biotecnologia, alimentazione, scienze tecniche e digitali, industrializzazione avanzata, media e produzione dei media, intrattenimento e qualità della vita.**
- L'erede al trono ha dichiarato che il nuovo progetto attirerà investimenti privati, investimenti e partenariati governativi.
- I 500 miliardi di dollari previsti saranno stanziati dal Fondo per gli investimenti pubblico del Regno e da **investitori locali e internazionali.**

# Il Regno dell'Arabia Saudita

*Una nuova prospettiva*



\* estimated

Italy

Saudi Arabia\*

<https://www.hofstede-insights.com/country-comparison/italy,saudi-arabia/>

<https://www.rcu.gov.sa/en/>

<https://www.theredsea.sa/en>





## Il Regno dell'Arabia Saudita

*Una riflessione out of the record*



# Export Champions Program 2021

*Il Made in Italy nel Golfo*

## Contatti

---

*John Shehata*

*john.shehata@pwc.com*

**+39 349 3183158**