

# Industry Edu-Lab SACE:

**Gaetano Vecchio**

Vice presidente Comitato lavori all'estero e Presidente Gruppo  
PMI Internazionali

**25 Novembre 2021**

- **L'Ance e l'internazionalizzazione delle imprese di costruzioni italiane**
- **IL PNRR: una grande opportunità, le costruzioni azioniste al 50%**
- **Alcuni nodi da sciogliere perché il mercato nazionale sia un «porto sicuro»**

# L'Ance e l'internazionalizzazione delle imprese di costruzioni italiane

# Dati sulla presenza all'estero

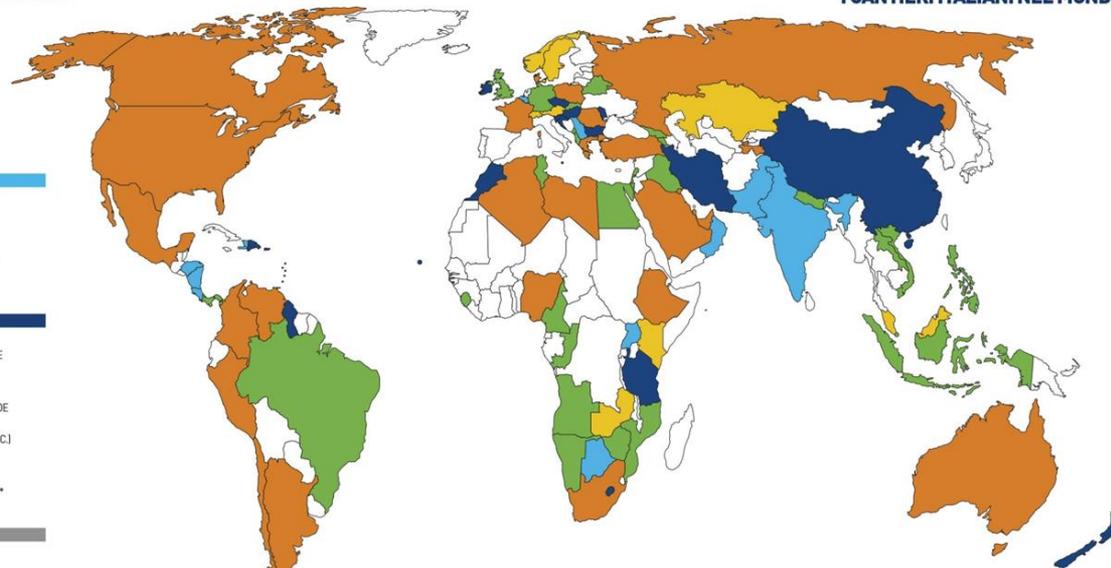
Le imprese italiane sono impegnate all'estero in circa **90 paesi** nella realizzazione di più di **800 opere** per un controvalore complessivo di oltre **82 miliardi di euro** ed un portafoglio lavori di **51 miliardi di euro**.

Ripartizione geografica per importo contrattuale  
(in milioni di euro)



\* Paesi di nuova presenza nel 2017

I CANTIERI ITALIANI NEL MONDO



## Evoluzione del fatturato globale ed estero 2008-2017



La componente estera rappresenta il 74,1% del fatturato globale.

# Selezione dei Paesi nei quali promuovere la presenza delle PMI

In questi anni abbiamo fatto uno sforzo importante per supportare le PMI.

La nostra grande sfida è stata aiutare le PMI delle costruzioni ad internazionalizzarsi verso:

- ✓ **Paesi raggiungibili dall'Italia 2/3 ore di volo;**
- ✓ **Paesi che presentino una previsione di crescita del mercato delle infrastrutture civili e/o infrastrutturali;**
- ✓ **Paesi che non presentino barriere all'accesso di PMI Estero;**
- ✓ **Paesi stabili dal punto di vista economico e politico;**
- ✓ **Paesi nei quali il "Sistema Italia" possa essere utilizzato come valore aggiunto**

**Intensa e fruttuosa collaborazione tra il sistema istituzionale (MAECI, MISE, Ice-Agenzia) e tutti gli attori della filiera delle costruzioni (ANCE, OICE, ANIE) per favorire l'internazionalizzazione delle imprese di costruzioni italiane.**

**Riconoscimento della Commissione Ue al modello italiano come "Best practice" in Europa in materia di internazionalizzazione delle PMI del settore delle costruzioni**

# Contesto nazionale e opportunità del PNRR

## ■ Frenare le costruzioni scelta suicida: Italia fanalino di coda Ue

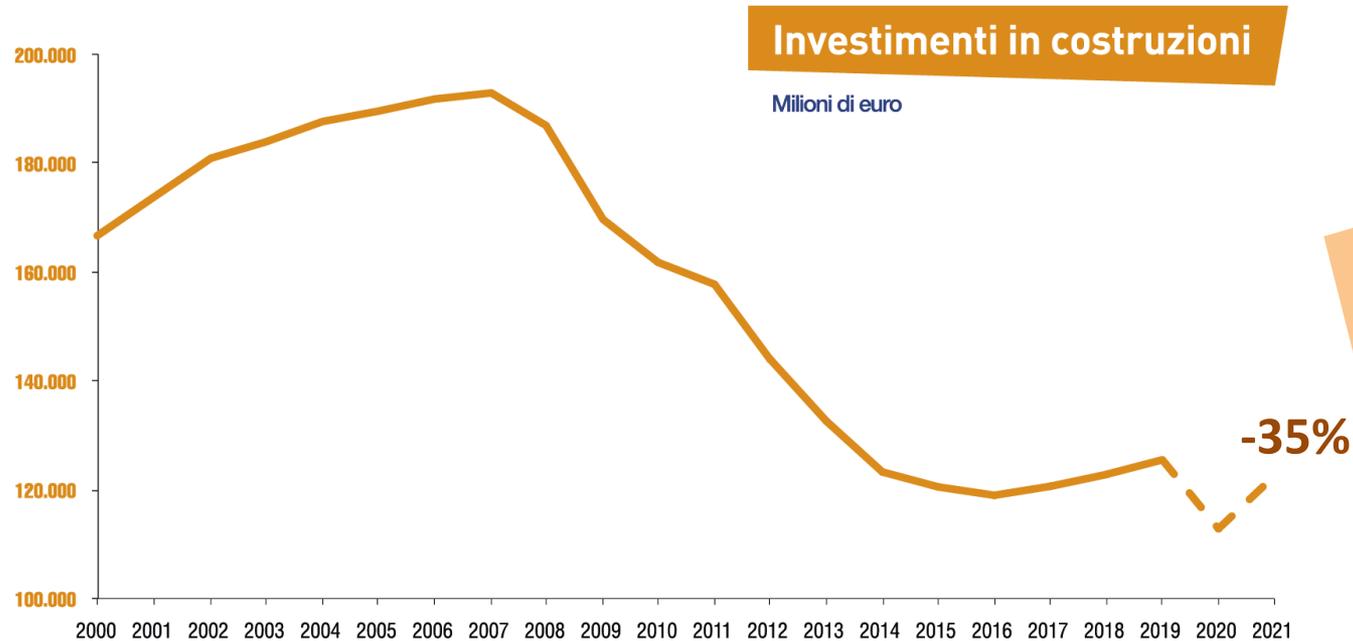
Aver spento per lungo tempo il motore del nostro settore è costato a tutta l'economia italiana un prezzo altissimo in termini di mancata crescita e, di conseguenza, di ulteriori pesanti ritardi nel risanamento del bilancio dello Stato.

Il ritardo accumulato in questi anni ha dimensioni terribili:

- **SPAGNA +36%**
- **GERMANIA +26%**
- **FRANCIA +27%**

**in 20 anni siamo cresciuti solo del 4%**

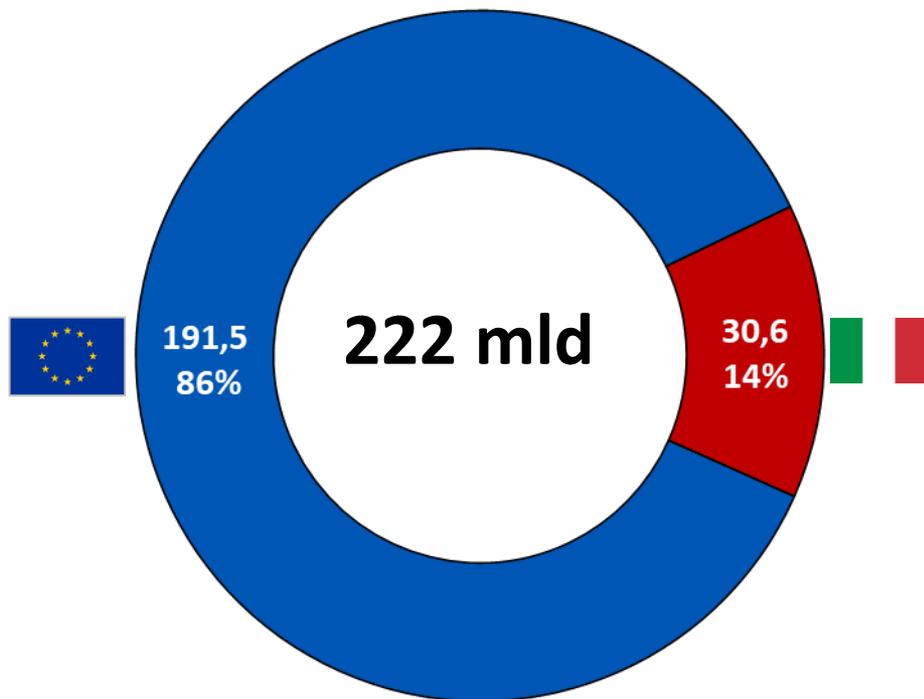
# Costruzioni: una crisi ultra-decennale



La pandemia impone un duro colpo agli investimenti del settore (-10,1%) e interrompe il timido inizio di un percorso di ripresa iniziato nel 2017. Per l'anno in corso è previsto un aumento del +8,6%

Elaborazione Ance su dati Istat; Stima Ance per 2020 e 2021

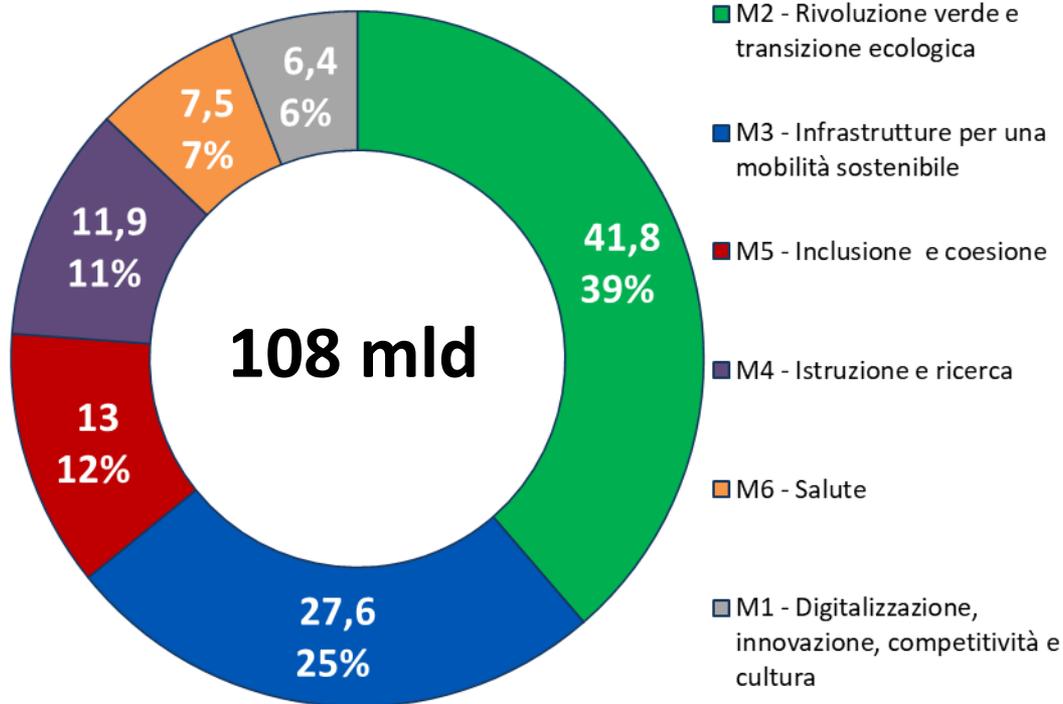
## RECOVERY PLAN (PNRR): 222 mld di investimenti e riforme



- Risorse europee (RRF)
- Risorse nazionali (Fondo complementare)

Alle risorse del PNRR si aggiungono poi circa 13 miliardi di fondi REACT e altri 10 miliardi per progetti legati allo sviluppo della rete AV/AC (Salerno-Reggio Calabria e Verona-Padova)

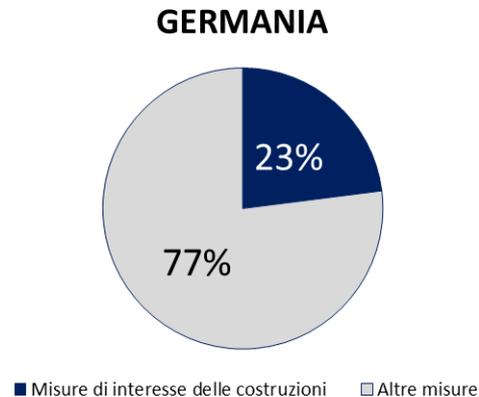
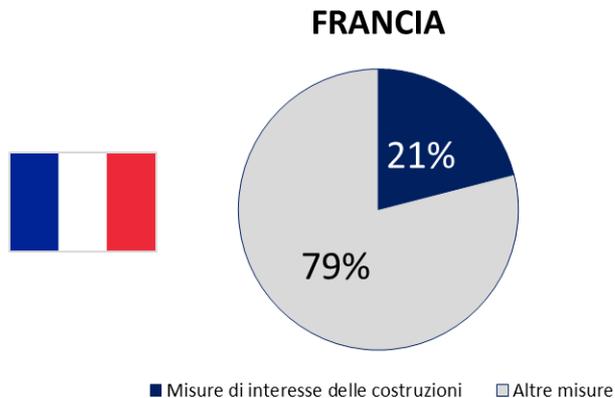
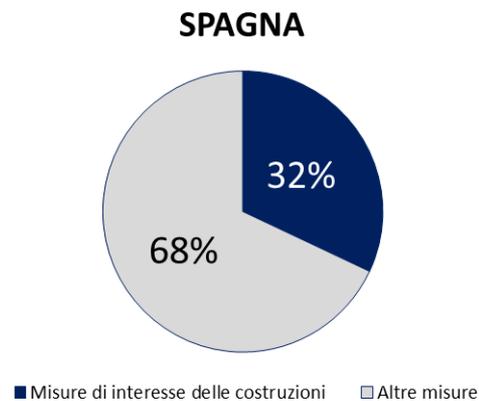
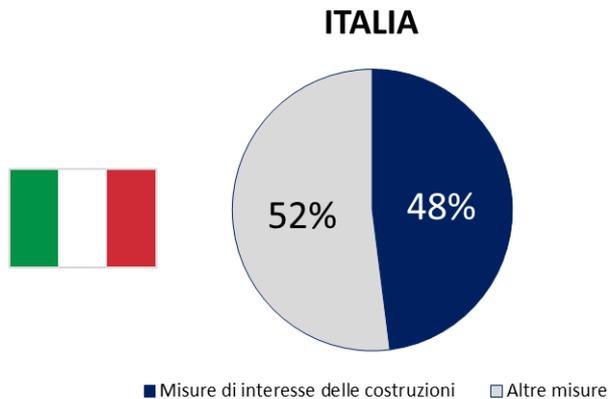
## Il settore delle costruzioni socio al 50% del PNRR



Dei 222 miliardi del PNRR, **108 impattano sul settore delle costruzioni**

Il 60% delle risorse per l'edilizia concorre concretamente alla transizione ecologica

# Un piano concentrato sulle costruzioni più di ogni altro Paese



# Alcuni nodi da sciogliere perché il mercato nazionale sia un «porto sicuro»

## PNRR – strumento per il cambiamento

Occorre cogliere l'occasione per apportare alcuni aggiustamenti alle anomalie del sistema italiano:

- ❑ **Superare la logica emergenziale:** affrontiamo i problemi giorno per giorno. Serve una programmazione a lungo termine sull'utilizzo delle risorse del Recovery fund:
  - **In 15 anni molte delle imprese grandi sono scomparse;**
  - **Continue deroghe al Codice degli Appalti**
  
- ❑ **Rendere il mercato domestico sicuro,** ove le imprese possono crescere e rafforzarsi per poi andare all'estero. I mercati internazionali come **ANCORA** di salvezza.

**Le imprese italiane sempre più forti nei mercati maggiormente competitivi**

# Nodi da sciogliere – noi siamo pronti!!!!

Abbiamo fatto un salto di qualità verso maggiore **sostenibilità ed innovazione**.

Molti i nodi ancora da sciogliere:

- **Prezziari vecchi che impongono a volte alle imprese di lavorare sottocosto;**
- **Assenza di meccanismi strutturali di revisione dei prezzi necessari per rispondere ai fortissimi aumenti del «caro materiali» come avvenuto in questi mesi (es. +250% acciaio);**
- **Generale presunzione di colpevolezza nei confronti delle imprese da parte della PA;**
- **Tema delle garanzie e ruolo di SACE**

**Applicare nel nostro paese le migliori pratiche internazionali.**

**Oltre i confini nazionali Italia è il paese che porta le sue imprese – anche PMI – all'estero.**

**Esempio di lavoro di SQUADRA fra pubblico e privato**

**Grazie per  
l'attenzione**

**Contatti:**  
[estero@ance.it](mailto:estero@ance.it)